



ENQUÊTE QUALITÉ DE SERVICE

PRÉSENTATION GLOBALE DES
RÉSULTATS 2025

TOURS MÉTROPOLE HABITAT

1402 locataires interrogés



Mars 2026

Une enquête conduite par l'institut



Le sommaire

I. <u>Le préambule à l'étude</u>	3
II. <u>Le contexte sociétal</u>	12
III. <u>L'analyse de la satisfaction</u>	18
<u>Les conditions de vie</u>	19
<u>La propreté des espaces extérieurs et des parties communes</u>	22
<u>L'état des parties communes</u>	28
<u>Les équipements collectifs</u>	30
<u>L'emménagement des nouveaux entrants</u>	33
<u>Le logement et ses équipements</u>	35
<u>Les demandes techniques dans les parties communes et espaces extérieurs</u>	39
<u>Les interventions techniques dans les parties communes</u>	41
<u>Les demandes techniques pour le logement</u>	43
<u>Les demandes non techniques</u>	49
<u>Les échanges avec l'organisme</u>	55
<u>La perception des interlocuteurs</u>	58
<u>L'information et la communication</u>	60
<u>Le parcours résidentiel</u>	62
<u>Le bilan</u>	63
<u>Vos résultats dans la démarche collective</u>	65
<u>Le Net Promoter Score</u>	66
<u>Le mapping Benchmark NPS/Satisfaction globale</u>	68
<u>La matrice performance importance des critères de satisfaction</u>	69
<u>Le tableau synthétique des notes</u>	71



I. LE PRÉAMBULE À L'ÉTUDE

| ENQUÊTE QUALITÉ
DE SERVICE **2025**

Le contexte et la méthodologie

Suite à l'engagement professionnel pris par l'ensemble du Mouvement de l'Union Sociale pour l'Habitat lors du Congrès tenu à Lille en 2003, l'USH Centre-Val de Loire a entrepris, tous les 3 ans depuis 2004, une démarche commune d'enquête sur la qualité du service rendu auprès des locataires. La reconduction régulière de ces mesures et la mise en place des plans d'actions qui en ont découlé ont permis de conforter la dynamique régionale, d'échanger sur les bonnes pratiques et les leviers d'amélioration possibles. Et ainsi faire progresser la qualité de service dans son ensemble et les postures favorisant la satisfaction des locataires.

La présente enquête a été mise en place auprès des locataires des **16 bailleurs** participant à la démarche régionale 2025 sur la base **d'un plan de sondage personnalisé pour chaque bailleur**.

Un questionnaire commun de 63 questions (hors questions additionnelles au choix des organismes), passant en revue les différents thèmes de satisfaction, a été élaboré par le comité de pilotage et adopté par l'ensemble des bailleurs. Ce questionnaire a été administré **par téléphone entre le 6 octobre et le 23 décembre 2025 à un échantillon de 14998 locataires**, sélectionnés aléatoirement pour chaque organisme. Ces locataires ont été répartis selon la **méthode des quotas sur la base du nombre de locataires par typologie d'habitat et par territoire de gestion propres à chaque organisme**.

Pour être parfaitement cohérent avec la répartition régionale par type d'habitat et par territoire analysé, **un redressement d'échantillon a été mis en place au niveau régional** afin de faire reposer tous les résultats régionaux sur une base la plus fidèle possible à la réalité.

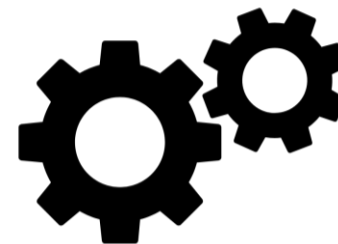
Les chiffres clés de l'enquête collective



ENQUÊTE
TÉLÉPHONIQUE



CONDUITE ENTRE LE
06/10 ET LE
23/12/2025



MÉTHODE DES QUOTAS
(CF. PAGE SUIVANTE)



63 QUESTIONS
(HORS QUESTIONS SPÉCIFIQUES
À CHAQUE ORGANISME)



16 BAILLEURS
DE LA RÉGION DU
CENTRE-VAL DE LOIRE



LOCATAIRES INTERROGÉS
AU NIVEAU RÉGIONAL

Les quotas réalisés

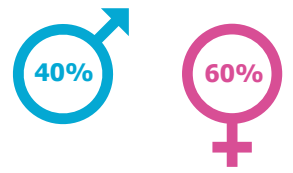
L'échantillon a été construit sur une base de **1400 locataires TOURS MÉTROPOLE HABITAT à interroger** en respectant la répartition du patrimoine réel **en fonction des divisions territoriales et des typologies d'habitat**. Ils ont été **contactés sur la période du 3 au 7 novembre 2025**.

Le tableau ci-dessous présente le détail des quotas réalisés :

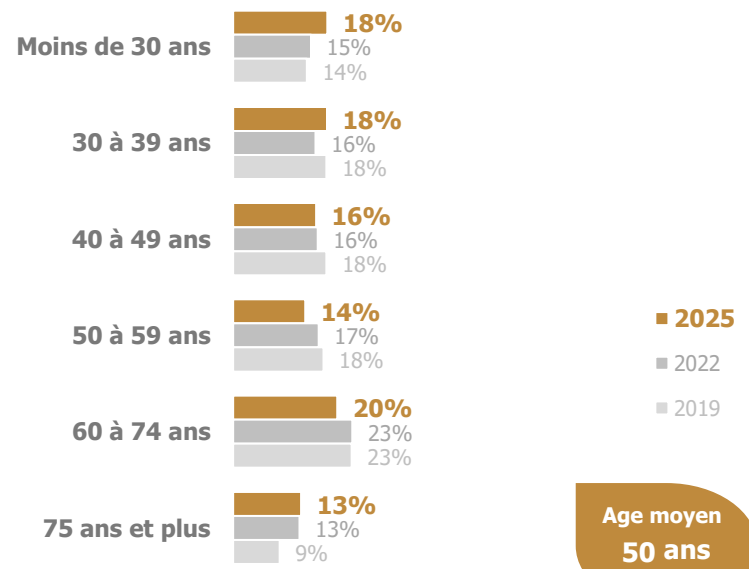
	Collectif en QPV	Collectif hors QPV	Individuel en QPV	Individuel hors QPV	Total
Antenne Centre Cher	422	103	0	24	549
Antenne Nord	142	138	0	20	300
Antenne Ouest	134	137	0	13	284
Antenne Sud	218	51	0	0	269
Total	916	429	0	57	1402

Le profil de l'échantillon interrogé

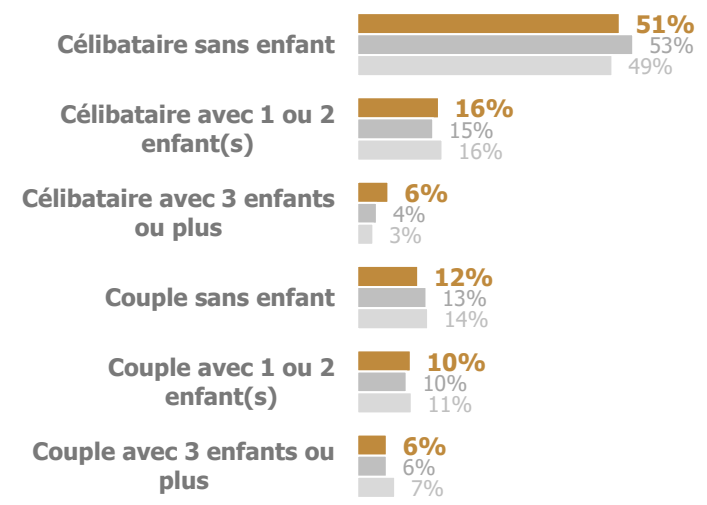
Le sexe



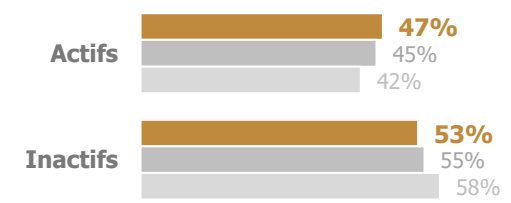
L'âge



La situation familiale

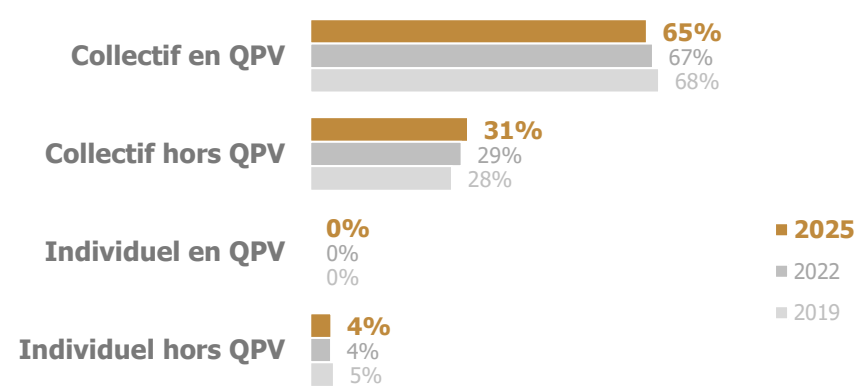


L'activité professionnelle dans le foyer



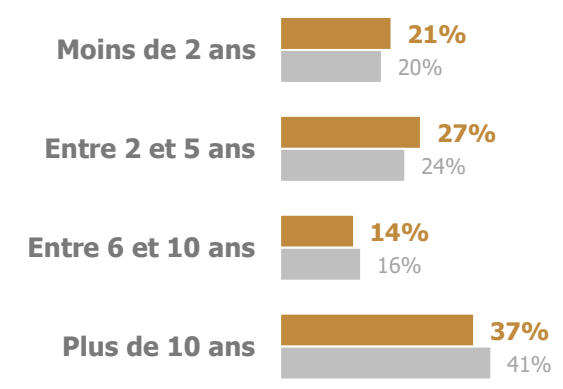
Le profil de l'échantillon interrogé 2

Les typologies d'habitat (1)



(1) Les données sont issues des fichiers clients et les proportions obtenues dépendent des quotas fixés

L'ancienneté dans le logement (2)



(2) Les données sont issues des fichiers locataires.
 Les tranches d'ancienneté ont été définies de la manière suivante :
 Moins de 2 ans : locataires ayant emménagé en 2024-2025
 Entre 2 et 5 ans : 2020 à 2023
 Entre 6 et 10 ans : 2015 à 2019
 Plus de 10 ans : avant 2015

L'information lecteur sur les résultats présentés 1

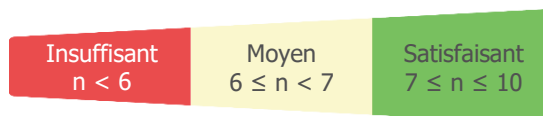
o Le calcul des notes de satisfaction :

Les questions de satisfaction sont traitées selon une échelle en 4 points (« Tout à fait » à « Pas du tout ») et font l'objet d'un traitement numérique (note moyenne) sur une échelle de 0 à 10. Les notes sont calculées sur la base des résultats des locataires ayant émis un avis (hors non-réponse). Pour cela, et selon l'usage, les notes suivantes ont été attribuées :

Tout à fait ⇔ 10/10 ; Plutôt ⇔ 7/10 ; Plutôt pas ⇔ 3/10 ; Pas du tout ⇔ 0/10.

o La lecture des notes de satisfaction :

Les notes sont présentées à droite de chaque graphique qui présentent les % détaillés. Afin de mettre en évidence le niveau de performance attribuée selon la note obtenue, le code couleur suivant est appliqué :



Attention : les données reposant sur un nombre limité de répondants (moins de 30 locataires) sont à interpréter avec grande prudence ; elles sont affichées sur fond gris. Elles sont présentées à titre de tendance et ne peuvent donner lieu à une extrapolation statistique des résultats.

o Le comparatif aux données historiques :

Les notes obtenues lors des 2 vagues d'enquêtes précédentes (2019 et 2022) sont présentées dans ce rapport afin de pouvoir apprécier l'évolution dans le temps. Celle-ci est illustrée par le système de flèches suivant :   qui indiquent des tendances respectivement à la hausse et à la baisse en considérant un écart significatif d'au moins 0,3 point. Attention : l'évolution de 2 notes doit être interprétée avec prudence lorsqu'elles reposent sur de faibles bases de répondants (moins de 30 interrogés).

L'information lecteur sur les résultats présentés 2

o Le comparatif au Benchmark R3 :

Une mise en perspective des résultats avec les données de Benchmark est également proposée sur les questions de satisfaction qui le permettent afin de bénéficier d'une lecture comparative permettant d'enrichir l'analyse (échelle en 4 points convertie en notes sur 10 selon le même barème que celui appliqué dans cette enquête).

-> Les "**notes métier**" correspondent aux standards moyens relevés auprès de **67 bailleurs traités entre 2024 et 2025 par Règle de Trois et répartis au niveau national**. Les données présentées reposent sur une base totale **de près de 110 000 locataires interrogés**. Le système de flèches suivant :   illustre la tendance d'évolution relevée sur ce benchmark par rapport à 2022 en considérant un écart significatif d'au moins 0,3 point.

-> D'autre part, les "**notes paramétrées**" correspondent aux résultats d'un ou plusieurs organisme(s) présentant les caractéristiques les plus proches de votre structure en termes de taille de patrimoine et de typologie d'habitat (collectif/individuel, en QPV/hors QPV). Ces données ont pour objectif de présenter une valeur de cadrage supplémentaire permettant de mieux interpréter vos résultats.

o A savoir :

- Les questions globales thématiques sont mises en évidence par un encadré gris au niveau des graphiques ;
- Le symbole suivant  met en évidence les questions additionnelles spécifiques à TOURS MÉTROPOLE HABITAT (si option retenue) ;
- Les nouveaux éléments intégrés lors de cette vague (questions, modalités) sont signalés par le symbole suivant : 

Le profil de l'échantillon relatif au Benchmark R3

Le Benchmark Métier



L'échantillon interrogé :
 près de **110 000 locataires**
 répartis parmi 67 bailleurs nationaux

Le Benchmark Paramétré

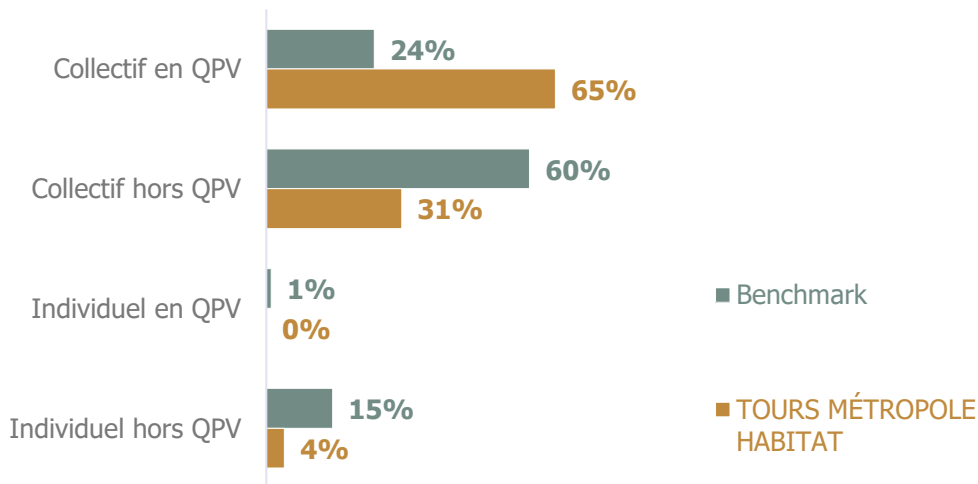


L'échantillon interrogé :
 Locataires répartis parmi 3 bailleurs ayant
 une structure comparable à la vôtre

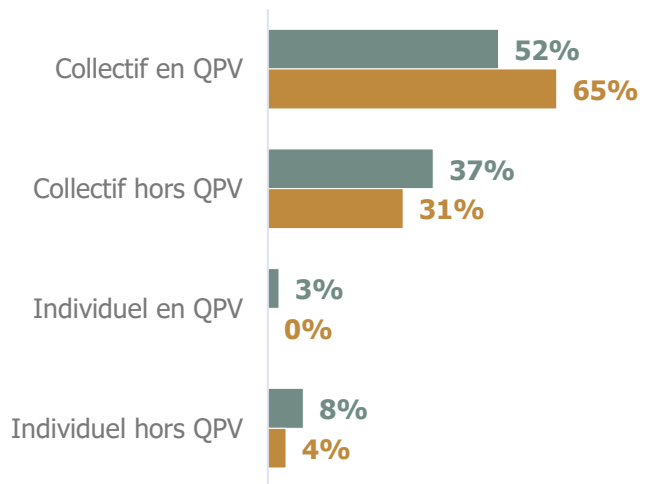
La taille du patrimoine

- Benchmark Paramétré : 10000 à 20000 logements
- TOURS MÉTROPOLE HABITAT : 13915 logements**

Les typologies d'habitat



Les typologies d'habitat





II. LE CONTEXTE SOCIÉTAL

| ENQUÊTE QUALITÉ
DE SERVICE **2025**

L'indice de confiance des

ménages français, qui atteignait
120 points en 2000, oscille
depuis 2022 entre
80 et 90 points*

*Source : INSEE

Un locataire qui évolue dans son rapport...

Eco-anxiété et
rapport ambivalent
à la transition
écologique



à la société



Individualisme,
frustration,
isolement

Crise budgétaire,
instabilité politique
sur fond de rejet
des institutions

Guerres, tensions
géopolitiques,
menace nucléaire

Incivilités,
dégradations volontai-
res, insécurité,
narcotrafic

Une situation qui renforce le caractère anxiogène de
l'environnement mais aussi les clivages, les prises de
position de plus en plus polarisées et les tensions
générationnelles ou identitaires

Avec cependant...

Des initiatives
de résilience



Solidarité locale
(entraide de
quartier, CCAS,
ressourceries)

Initiatives des
bailleurs sociaux (anim
de quartier, pieds
d'immeuble, personnel
de prox., jardins
partagés)

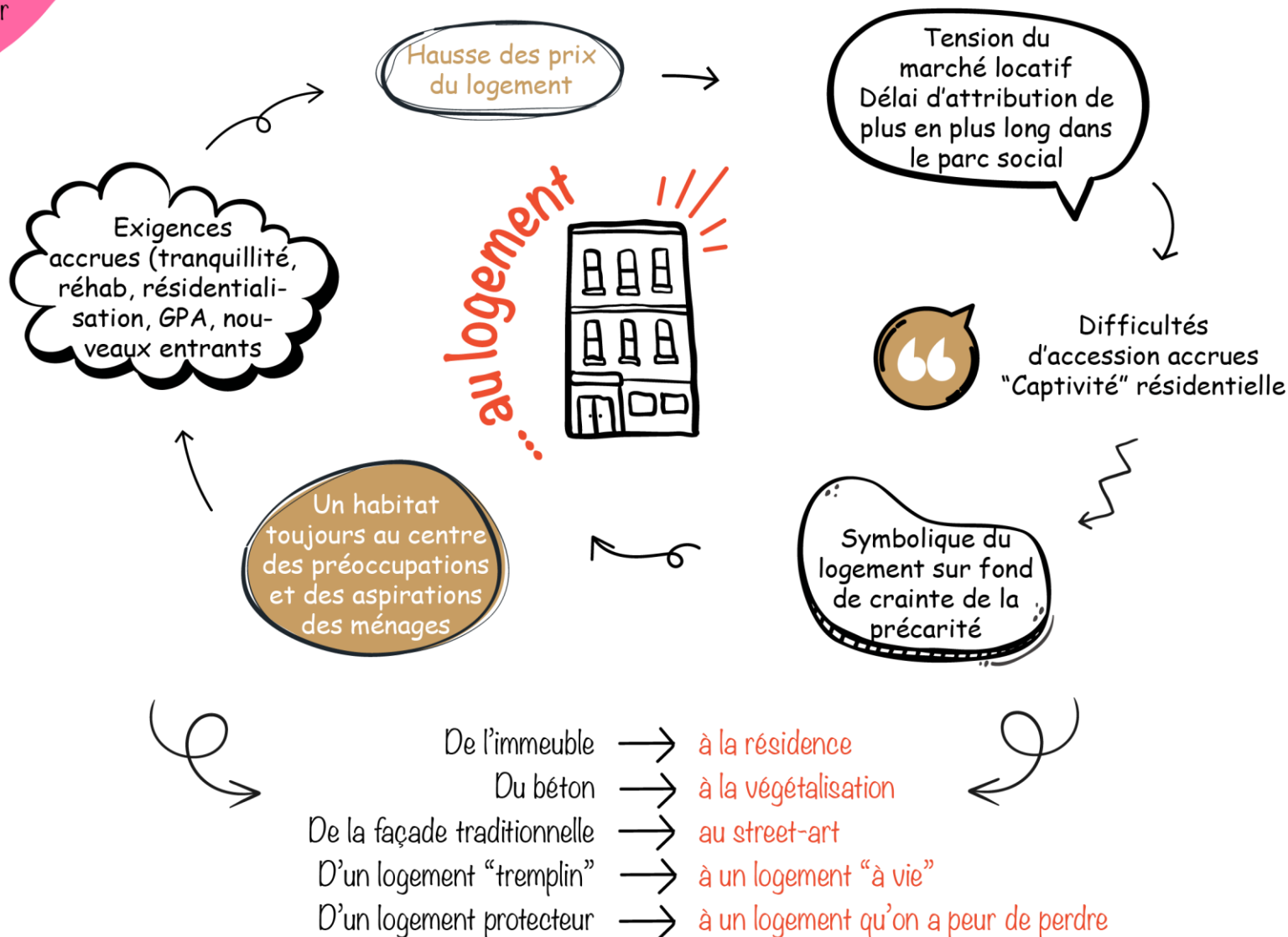
Mobilisation des
associations pour
combler les
manques de l'Etat

Des locataires qui cherchent à s'impliquer et dont la neutralité
laisse davantage place à une prise de conscience des efforts
du bailleur et de certains acteurs locaux

préoccupation majeure
pour 40% des
Français, 60% pour
les petits revenus*

Un locataire qui évolue dans son rapport...

*Source : Sondage Ifop 2025

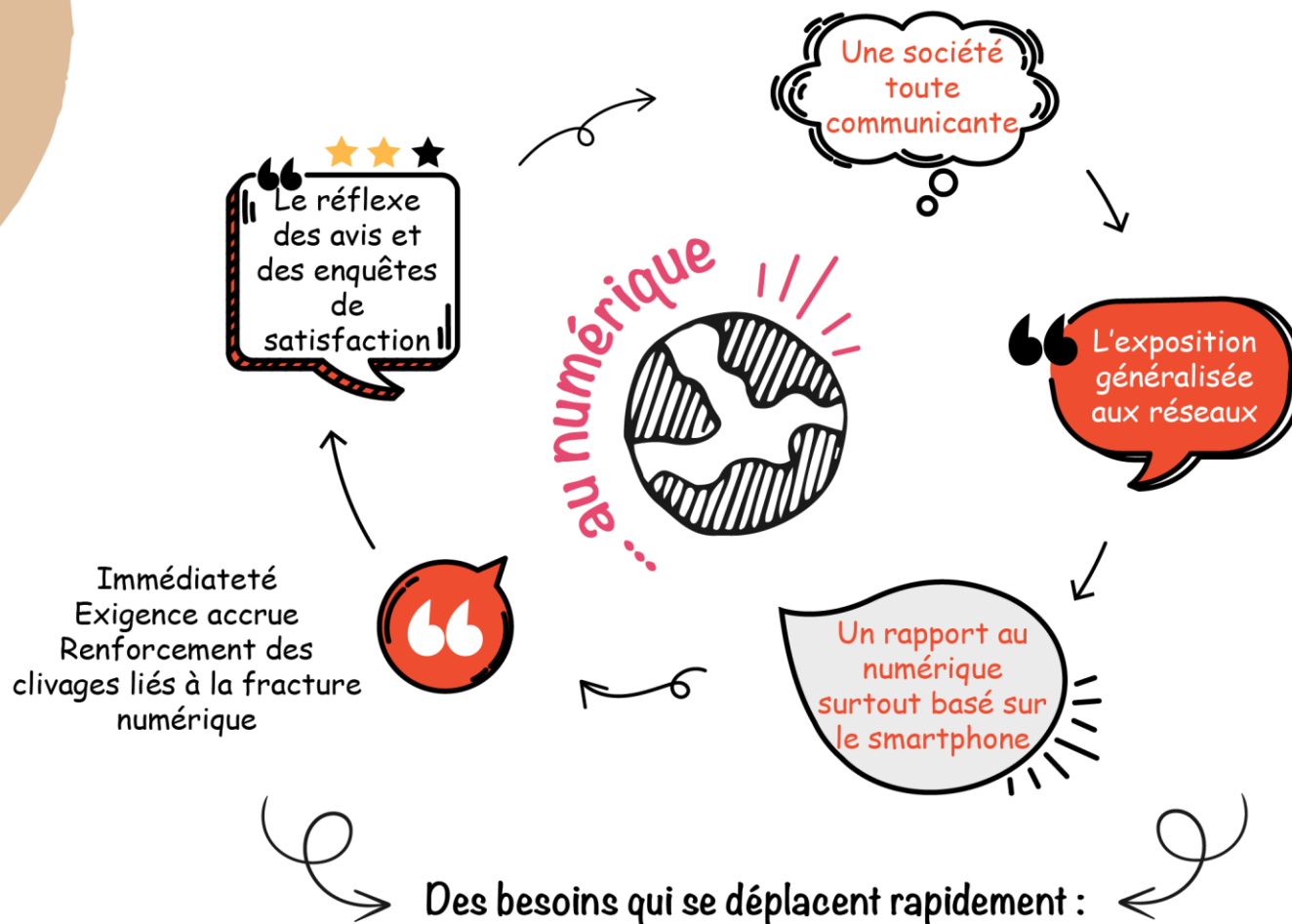


Un locataire qui évolue dans son rapport...



15% de la population victime d'illectronisme
Jusqu'à 60% chez les + de 75 ans et 20% chez les ménages modestes*

*Source : Observatoire des inégalités 2025



Des besoins qui se déplacent rapidement :

- Du site internet → à l'application
- De la visite sur site et l'affichage → aux réseaux sociaux, aux tutos vidéos
- De plus de numérique → à un besoin de plus d'humain



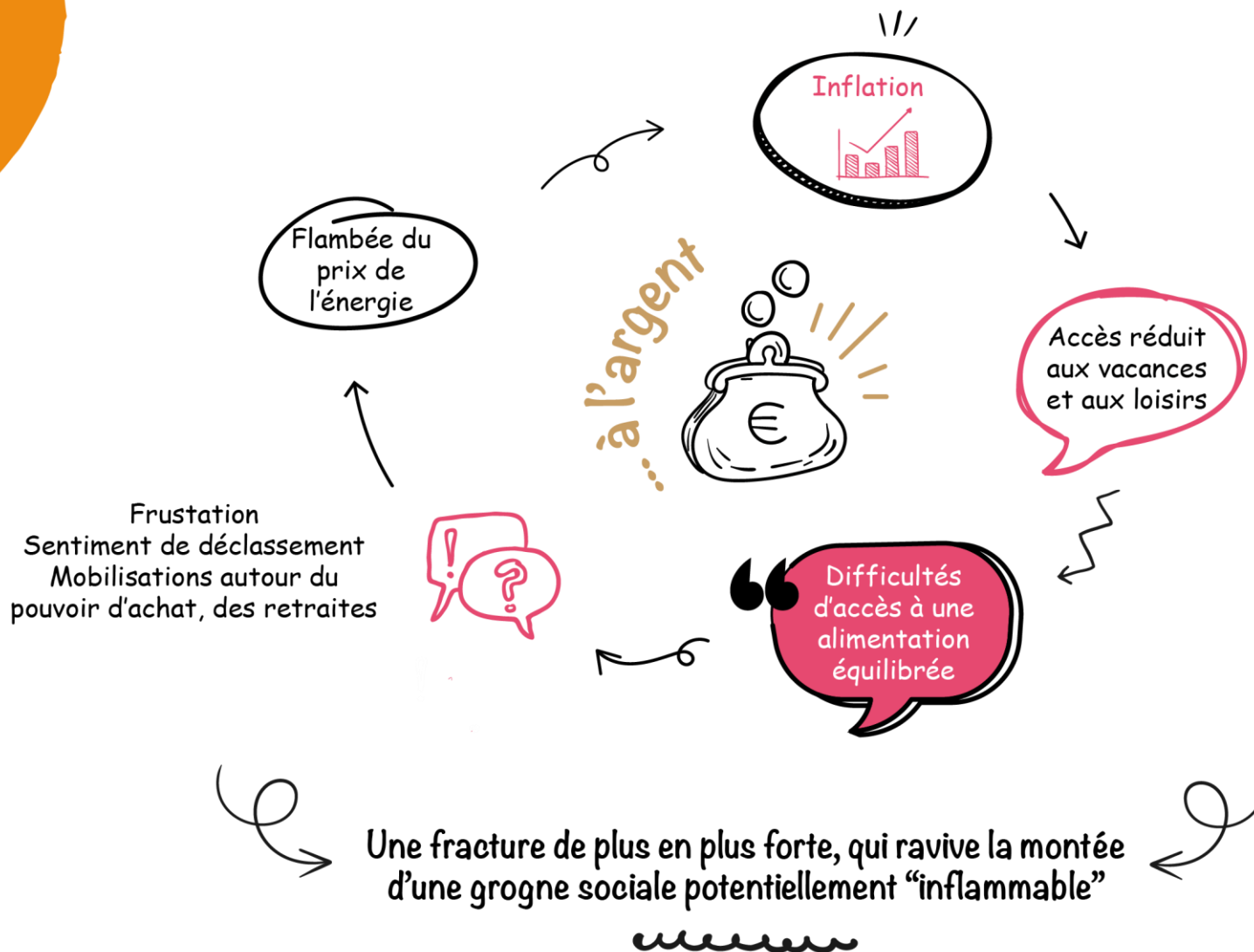


16%

16% des ménages français
vivent en dessous du seuil
de pauvreté aujourd'hui
contre 12% en 2004*

*Source : INSEE

Un locataire qui évolue dans son rapport...



Le contexte sociétal

Car l'enthousiasme et la connaissance

se partagent !



Scannez le QRcode ci-dessous et accéder à une sélection d'informations qui alimentent notre contexte sociétal et qui aident à mieux comprendre l'évolution de la société et le métier des études. Vous y retrouverez également des infographies créées spécialement pour nos clients.



SCAN ME



III. L'ANALYSE DE LA SATISFACTION

| ENQUÊTE QUALITÉ
DE SERVICE **2025**

Les conditions de vie

	Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout	Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
		2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Les conditions de logement en général (1)	34 43 11 13	6,7	6,8	6,7	6,3	6,9	6,9	6,8
La qualité de vie dans le quartier (2)	33 38 14 15	5,5 ↗	6,3	6,3	6,6	7,0	7,0	7,1
La qualité des espaces publics dans le quartier (3)	41 38 11 10	6,6 ↗	7,4	7,1	-	7,1	7,2	7,1
Le sentiment de sécurité dans l'environnement proche	45 36 10 10	6,7 ↗	7,2	7,3	-	6,9	7,8	7,7

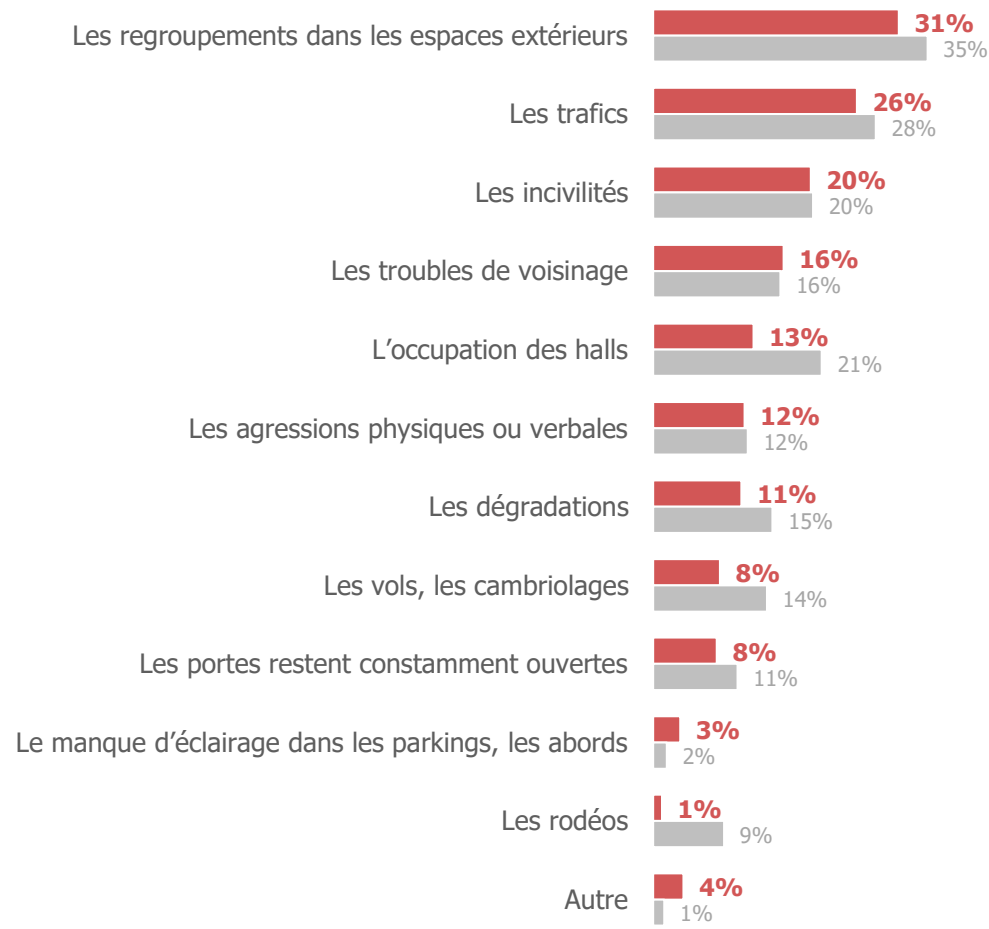
(1) Précisions : c'est-à-dire votre logement lui-même mais aussi son environnement, les services et les contacts que vous réserve votre bailleur

(2) Précisions : la tranquillité, l'ambiance générale...

(3) Précisions : voirie, espaces publics, éclairage, niveau d'équipements et de services



► **Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) de la sécurité dans l'environnement proche ?**
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



■ 2025
■ 2022

Région 2025
21%
18%
17%
17%
10%
11%
11%
14%
15%
6%
3%
4%

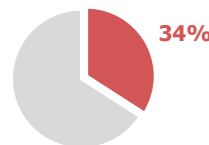
		TYPOLOGIES D'HABITAT							
		AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	931	916	412	429	56	57
Les conditions de logement en général		6,8	6,7	6,6	6,7	7,4 ↘	6,9	6,5 ↘	5,5
La qualité de vie dans le quartier		6,3	6,3	5,7	5,9	7,4	7,2	7,9 ↘	6,9
La qualité des espaces publics dans le quartier		7,4 ↘	7,1	7,3	7,1	7,6 ↘	7,2	7,0	6,8
Le sentiment de sécurité dans l'environnement proche		7,2	7,3	6,8	7,0	8,1	8,0	7,6 ↘	7,1

		UNITES TERRITORIALES									
		AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
Les conditions de logement en général		6,8	6,7	6,7	6,6	7,1 ↘	6,5	7,0	7,0	6,6	6,7
La qualité de vie dans le quartier		6,3	6,3	5,9	5,9	6,6	6,5	6,6 ↗	7,1	6,4	6,2
La qualité des espaces publics dans le quartier		7,4 ↘	7,1	7,1 ↘	6,8	7,7 ↘	7,1	7,3	7,5	7,5 ↘	7,2
Le sentiment de sécurité dans l'environnement proche		7,2	7,3	6,6 ↗	7,0	7,6	7,4	7,6	7,7	7,3	7,2

					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
La propreté des espaces extérieurs de l'immeuble/du logement ⁽¹⁾	31	35	16	18	5,6	↗ 6,1	6,0	5,7	6,2	6,5	6,5
96% Locataires résidant en habitat collectif											
La propreté des parties communes de l'immeuble	43	31	12	14	6,7	↗ 7,1	6,9	6,3	6,4	6,9	6,9

La propreté des espaces extérieurs

Les motifs d'insatisfaction

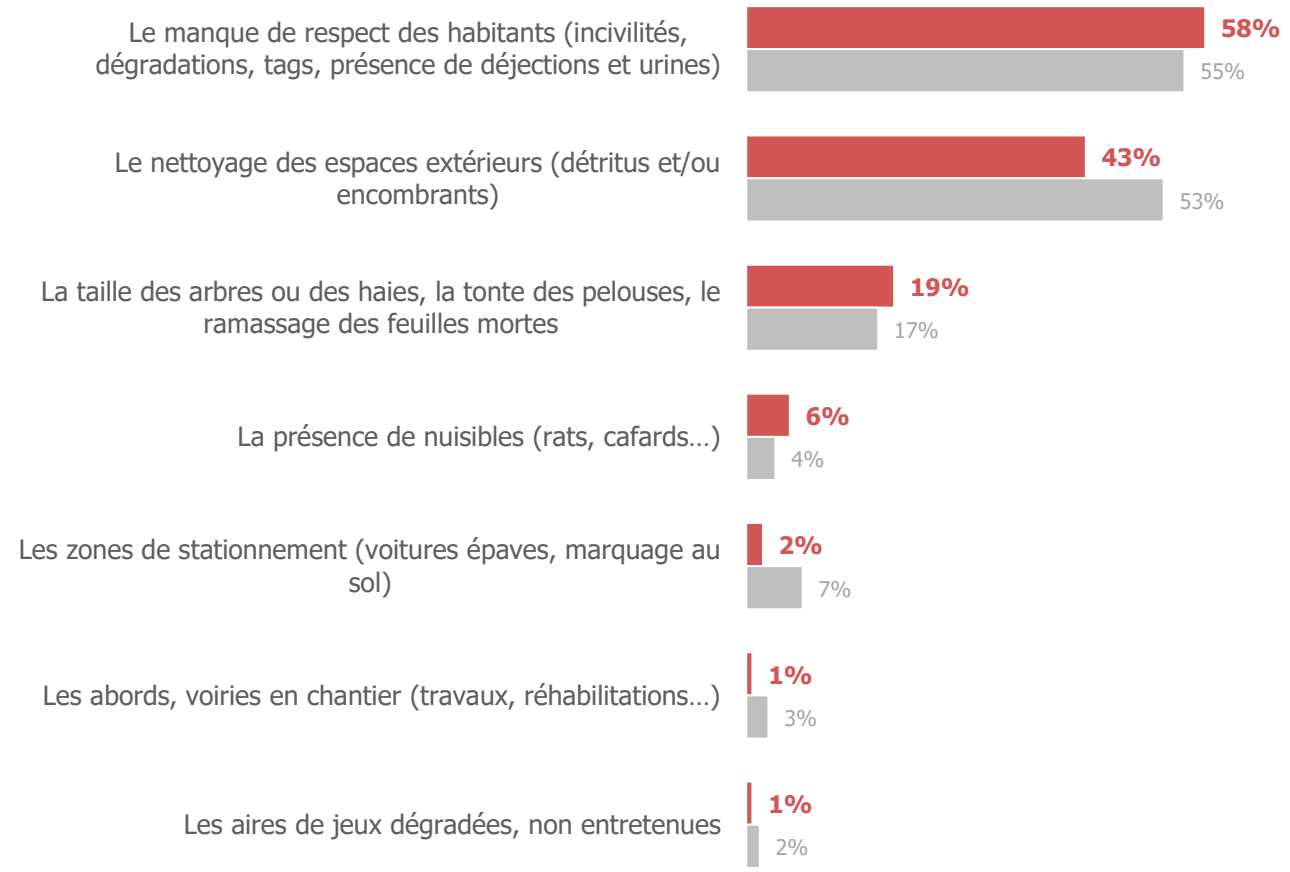


Insatisfaits de la propreté des espaces extérieurs



► Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) de la propreté des espaces extérieurs ?

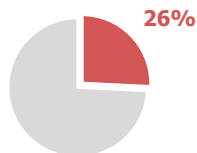
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



■ 2025
 ■ 2022

Région 2025

45%
 42%
 33%
 4%
 3%
 2%
 1%



26%

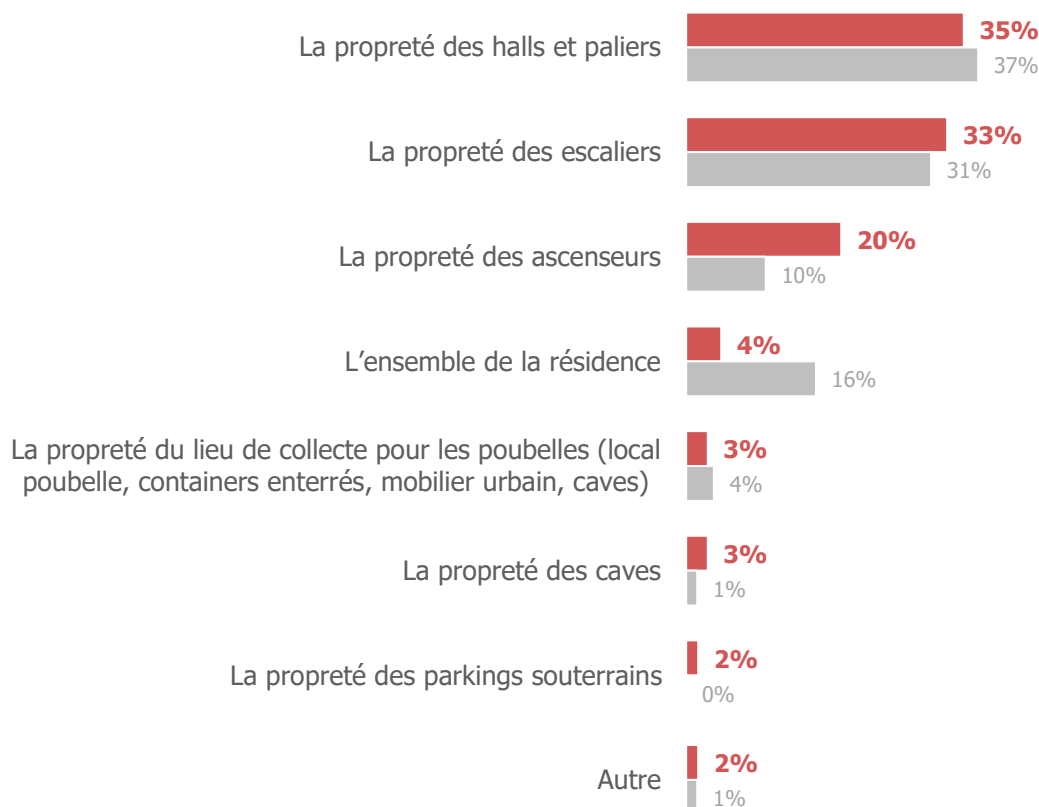


► Sur quel élément votre insatisfaction porte-t-elle principalement ?

En spontané (modalités non suggérées), une seule réponse possible

Insatisfaits de la
propreté des parties
communes

(parmi les locataires
résidant en habitat
collectif)



■ 2025

■ 2022

Région
2025

33%

34%

7%

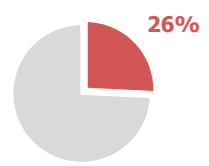
8%

12%

4%

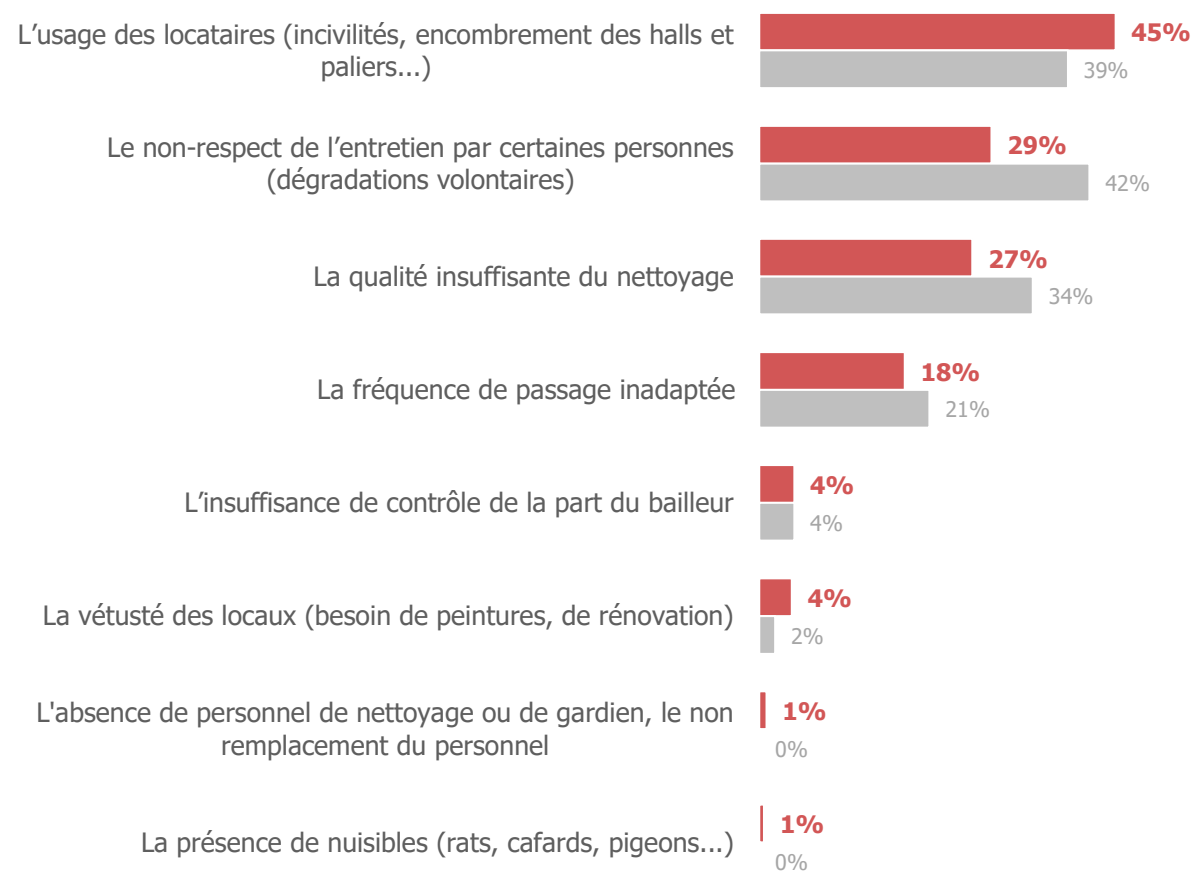
1%

1%



► **Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) de la propreté des parties communes ?**
 En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles

Insatisfaits de la
 propreté des parties
 communes
 (parmi les locataires
 résidant en habitat
 collectif)



■ 2025
 ■ 2022

Région
 2025

40%

23%

32%

24%

5%

3%

0%

1%

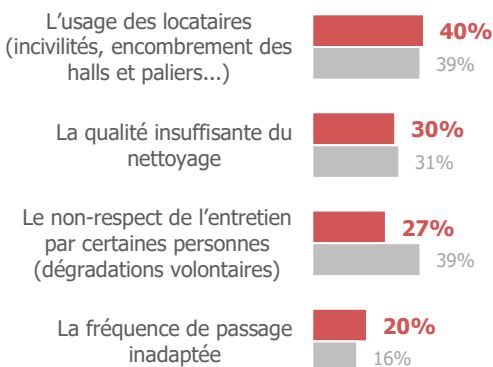
La propreté des parties communes

Les principaux motifs d'insatisfaction selon les lieux



△ Attention à l'interprétation des résultats qui reposent sur des sous-échantillons limités (moins de 30 locataires interrogés)

Les halls et paliers

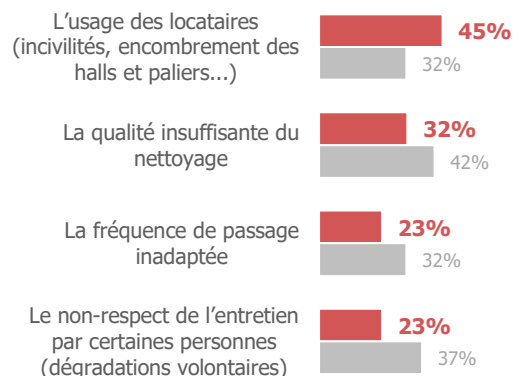


■ 2025

■ 2022

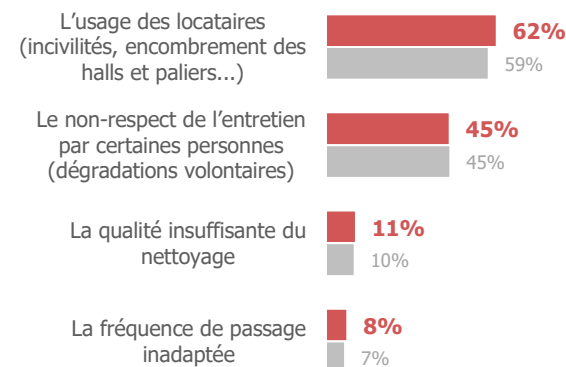
Base interrogée : 118 locataires insatisfaits de la propreté des halls et paliers

Les escaliers



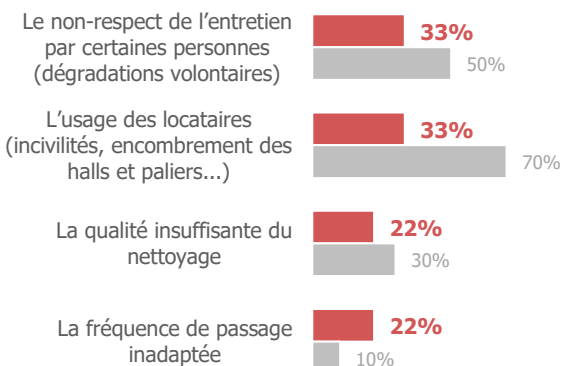
Base interrogée : 111 locataires insatisfaits de la propreté des escaliers

Les ascenseurs



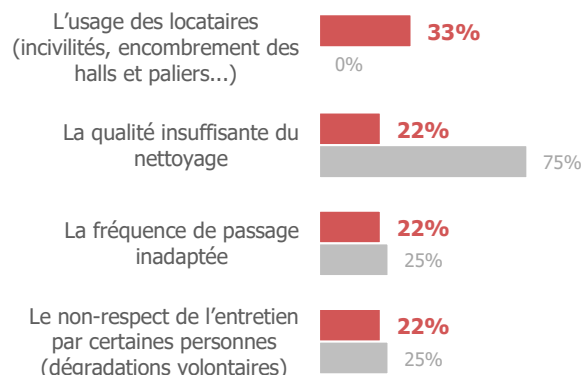
Base interrogée : 66 locataires insatisfaits de la propreté des ascenseurs

Le lieu de collecte des poubelles



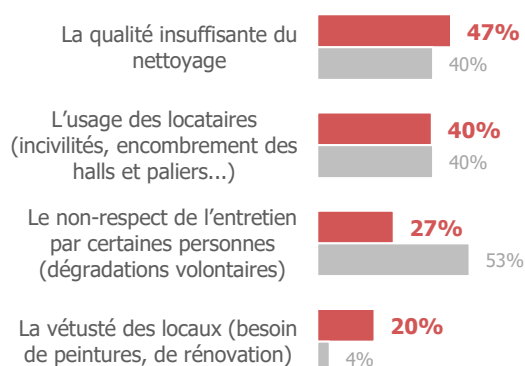
Base interrogée : 9 locataires insatisfaits de la propreté du lieu de collecte des poubelles

Les caves



Base interrogée : 9 locataires insatisfaits de la propreté des caves

L'ensemble de la résidence



Base interrogée : 15 locataires insatisfaits de la propreté de l'ensemble de la résidence.

		TYPOLOGIES D'HABITAT							
		AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	931	916	412	429	56	57
La propreté des espaces extérieurs de l'immeuble/du logement		6,1	6,0	5,8	5,9	6,6	6,4	7,0 ↘	5,6
La propreté des parties communes de l'immeuble		7,1	6,9	7,0 ↘	6,7	7,5 ↘	7,1	-	-

		UNITES TERRITORIALES									
		AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
La propreté des espaces extérieurs de l'immeuble/du logement		6,1	6,0	5,9	5,7	6,5	6,4	6,3	6,4	6,0	5,9
La propreté des parties communes de l'immeuble		7,1	6,9	7,1 ↘	6,4	7,4	7,5	7,1 ↘	6,8	7,0	7,1

	TYPOLOGIES D'HABITAT					
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1343	1345	931	916	412	429
L'état des parties communes de l'immeuble	-	7,6	-	7,6	-	7,5

	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1343	1345	477	525	279	280	265	271	322	269
L'état des parties communes de l'immeuble	-	7,6	-	7,4	-	7,9	-	7,5	-	7,7

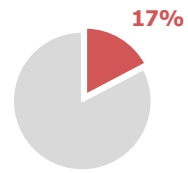


		Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
		2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le fonctionnement des équipements techniques des parties communes ⁽¹⁾	Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout 43 40 10 7	7,0	7,3	7,4	7,3	6,5	7,2	7,3
Le fonctionnement des ascenseurs ⁽²⁾	Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout 39 35 12 15	6,8	7,2	6,6	7,5	6,6	7,4	7,2

(1) Précisions : ascenseur, porte d'immeuble, interphones, barrière de parking, éclairage
(2) Si résidence équipée

Les équipements collectifs

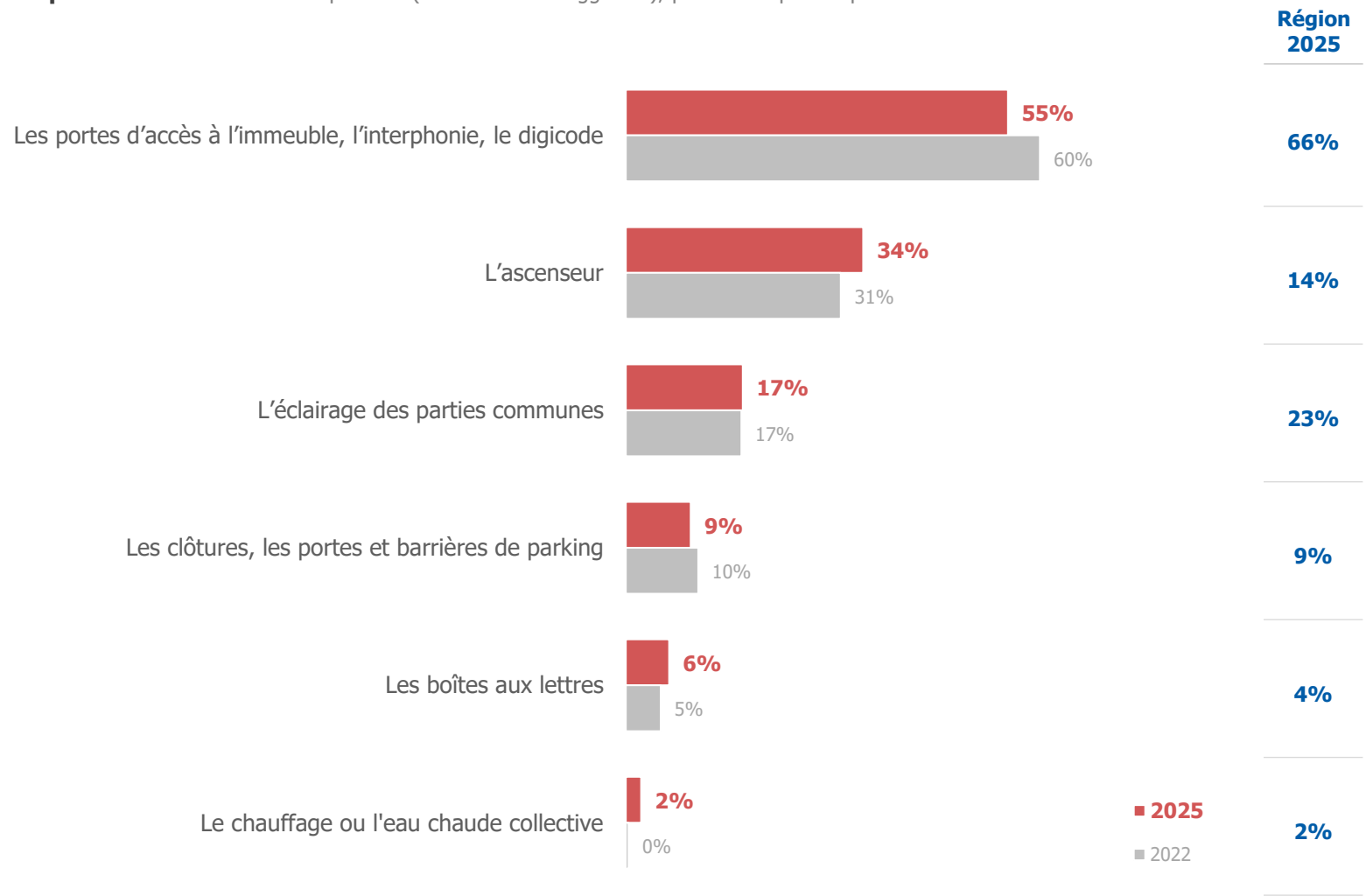
Les motifs d'insatisfaction



Insatisfaits du fonctionnement des équipements techniques des parties communes (parmi les locataires résidant en habitat collectif)

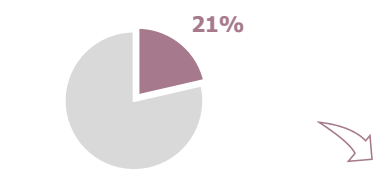


► Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) du fonctionnement des équipements techniques des parties communes ? En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



	TYPOLOGIES D'HABITAT					
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1343	1345	931	916	412	429
Le fonctionnement des équipements techniques des parties communes	7,3	7,4	7,2	7,4	7,4	7,5
Le fonctionnement des ascenseurs	7,2	6,6	6,9	6,4	8,0	7,4

	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1343	1345	477	525	279	280	265	271	322	269
Le fonctionnement des équipements techniques des parties communes	7,3	7,4	7,4	7,5	7,4	7,2	7,0	7,4	7,3	7,4
Le fonctionnement des ascenseurs	7,2	6,6	7,1	6,5	8,2	7,3	7,5	7,0	6,8	6,5



QA

Nouveaux entrants

	Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout	Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
		2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
QA. Les conditions d'entrée dans le logement (1)	58 28 7 7	7,5	8,0	8,0	8,5	8,1	7,7	8,0
QA. La propreté du logement lors de l'emménagement	50 31 9 10	6,8	7,7	7,4	7,3	7,3	7,2	7,5
QA. L'état général du logement et des équipements lors de l'emménagement	38 39 15 8	7,2	7,1	7,0	7,8	7,2	6,9	7,2

(1) Précisions : informations données sur le bail/APL/charges, état des lieux, propreté du logement...

L'emménagement des nouveaux entrants



Effectifs interrogés au total >

	TYPOLOGIES D'HABITAT							
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
	275	300	177	208	93	86	5	6
QA. Les conditions d'entrée dans le logement	8,0	8,0	7,9	8,1	8,5	7,9	5,4	4,5
QA. La propreté du logement lors de l'emménagement	7,7	7,4	7,7	7,9	7,6	6,5	6,0	5,7
QA. L'état général du logement et des équipements lors de l'emménagement	7,1	7,0	6,9	7,1	7,5	6,8	5,4	4,3

Effectifs interrogés au total >

	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
	275	300	93	134	59	43	60	64	63	59
QA. Les conditions d'entrée dans le logement	8,0	8,0	7,9	8,0	8,8	7,5	8,0	8,3	7,5	7,9
QA. La propreté du logement lors de l'emménagement	7,7	7,4	8,2	7,7	7,9	6,8	7,4	7,0	6,8	7,7
QA. L'état général du logement et des équipements lors de l'emménagement	7,1	7,0	7,1	7,0	8,0	6,5	7,3	7,1	5,9	7,2

					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le logement au global	42	36	11	12	7,2	7,4	7,0	7,2	7,2	7,2	7,1

310 locataires insatisfaits

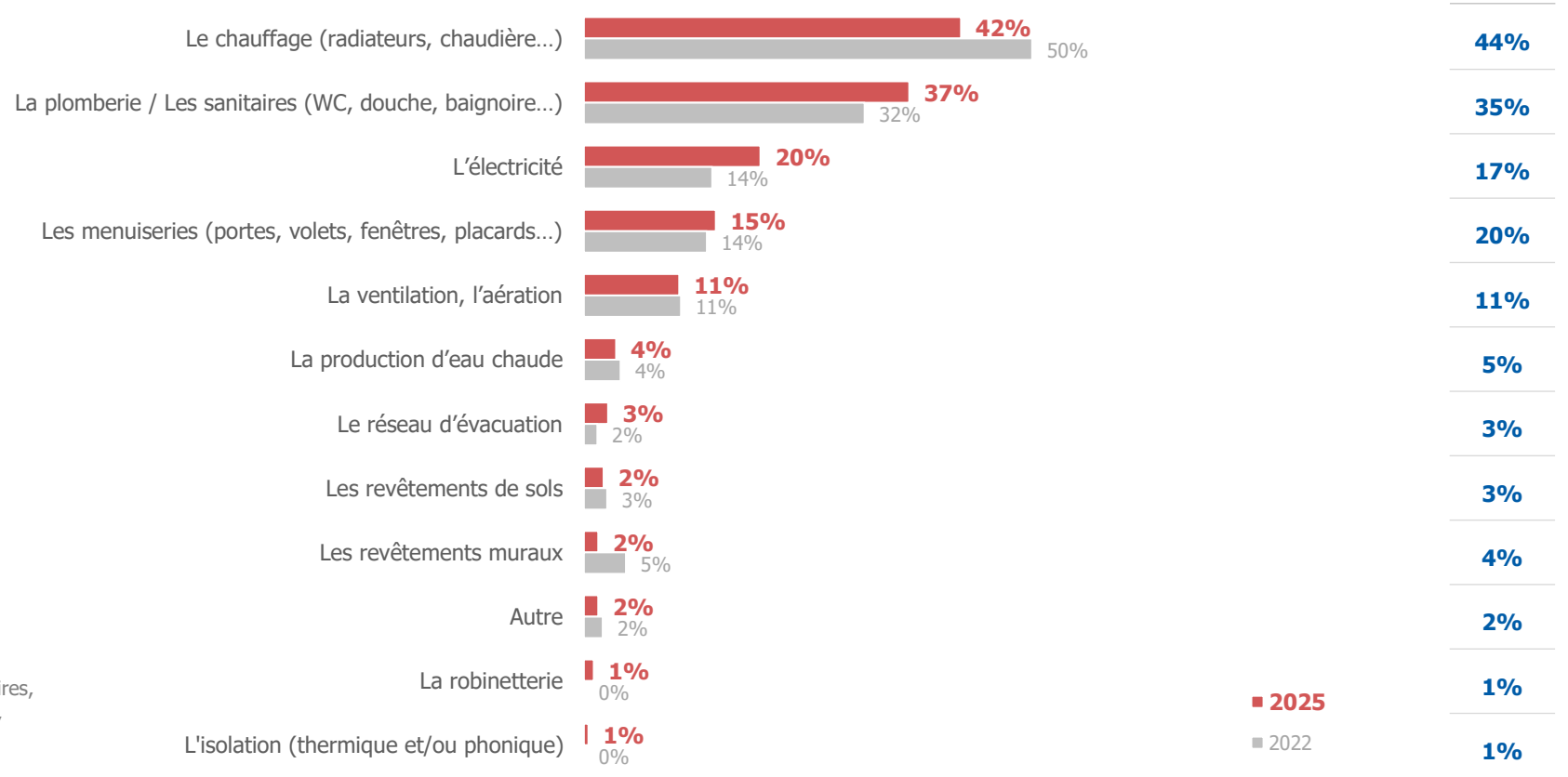
► Si « plutôt pas » ou « pas du tout » satisfait(e) : **Pour quelle(s) raison(s) ?**
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles

			Région 2025
Des problèmes d'humidité, d'infiltrations, de moisissures	31%	24%	33%
L'isolation thermique (été et hiver)	16%	20%	29%
L'état des revêtements muraux (peinture, tapisserie)	16%	14%	12%
L'état ou le fonctionnement des appareils de chauffage (radiateurs, chaudière...)	13%	16%	13%
Le logement est inadapté (taille, handicap, famille)	12%	14%	11%
L'état des revêtements de sol (carrelage, moquette, parquet)	9%	9%	8%
L'isolation phonique (bruits extérieurs et intérieurs)	9%	14%	8%
L'état des fenêtres et menuiseries (portes, volets, fenêtres, placards...)	8%	10%	12%
L'état de l'installation électrique (prises électriques...)	8%	9%	6%
La présence de nuisibles (rats, cafards...)	8%	2%	5%
L'état des appareils sanitaires (douches ou baignoires, WC...)	7%	11%	7%
La plomberie, fuites, odeurs de canalisations	7%	0%	7%
Les travaux ont été mal réalisés	4%	7%	3%
La ventilation, l'aération	4%	2%	3%

					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le fonctionnement des équipements du logement ⁽¹⁾	36	38	16	11	6,5	6,9	6,7	7,0	6,8	6,9	6,9

367 locataires insatisfaits

► Si « plutôt pas » ou « pas du tout » satisfait(e) : **Pour quelle(s) raison(s) ?**
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



(1) Précisions : plomberie/sanitaires, électricité, chauffage, ventilation, menuiserie, télévision

Le 21/09/2026

La conformité du logement aux besoins

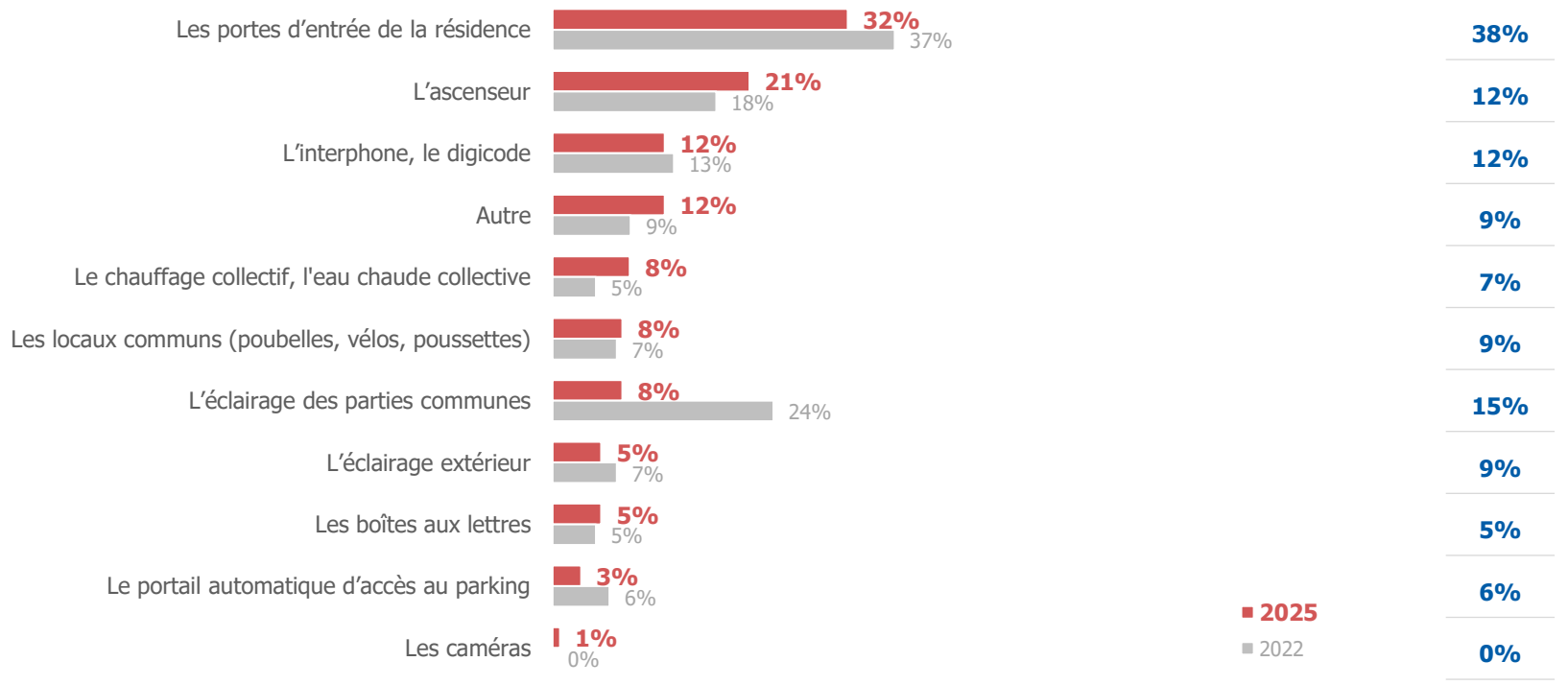
La conformité du logement aux besoins



	Notes sur 10				Benchmark R3		Région				
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le traitement des demandes techniques dans les P.C. ou sur les équipements et espaces extérieurs	40	49	7	5	6,5	7,6	7,6	6,3	-	7,4	7,6

138 locataires insatisfaits

► Si « plutôt pas » ou « pas du tout » satisfait(e) : **Pour quelle(s) raison(s) ?**
En spontanée (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



						TYPOLOGIES D'HABITAT	
AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV			
2022	2025	2022	2025	2022	2025		
1343	1345	931	916	412	429		
7,6		7,6		7,5		7,6	

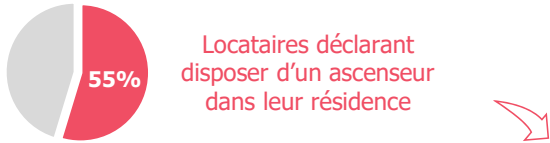
Effectifs interrogés au total >

Le traitement des demandes techniques dans les P.C. ou sur les équipements et espaces extérieurs

										UNITES TERRITORIALES	
AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud			
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025		
1343	1345	477	525	279	280	265	271	322	269		
7,6		7,6		7,4		7,4		7,5		7,7	
										7,8	

Effectifs interrogés au total >

Le traitement des demandes techniques dans les P.C. ou sur les équipements et espaces extérieurs



					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
					2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
					Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout						
QA. Les délais d'intervention suite aux pannes dans les ascenseurs	44 38 10 8				-	7,6 ↘ 7,3		-	7,4	-	-

	TYPOLOGIES D'HABITAT					
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	829	767	619	582	210	185
QA. Les délais d'intervention suite aux pannes dans les ascenseurs	7,6	↘ 7,3	7,5	↘ 7,2	7,7	7,6

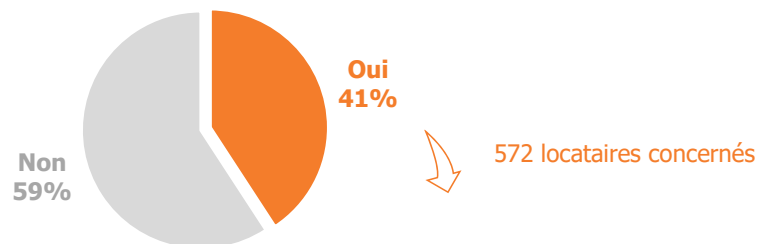
	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	829	767	317	337	89	76	131	114	292	240
QA. Les délais d'intervention suite aux pannes dans les ascenseurs	7,6	↘ 7,3	7,6	7,4	8,1	8,1	7,9	↘ 7,1	7,2	7,1



QA

Les demandes techniques pour le logement

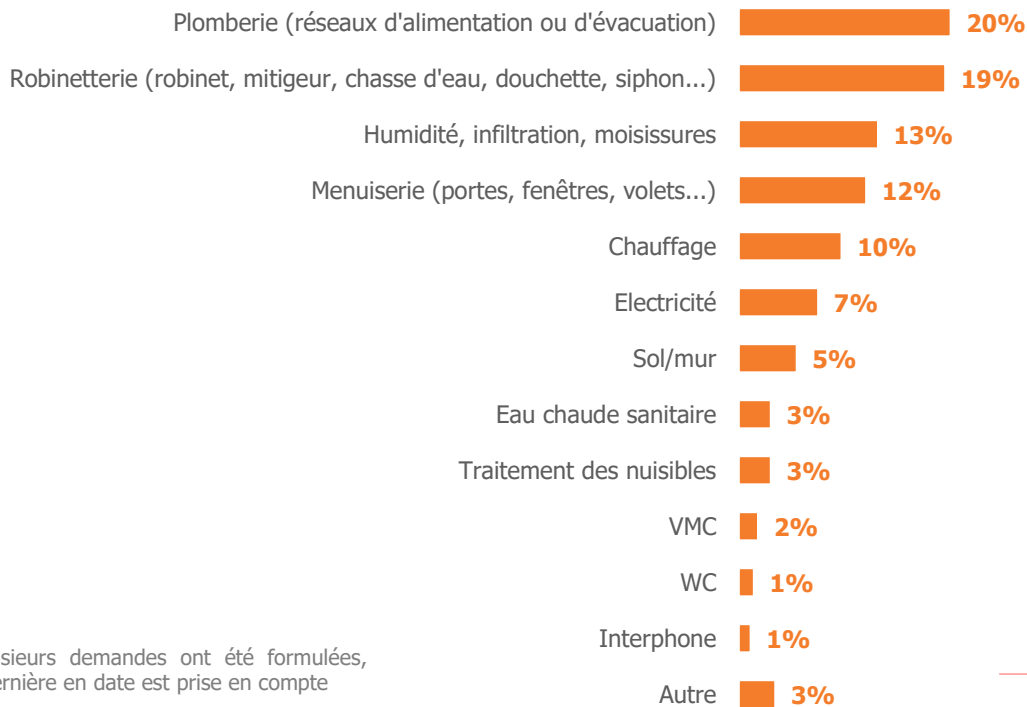
► Avez-vous sollicité une intervention dans votre logement dans les 12 derniers mois ? (1)



Nouveau

► Si « Oui » : **QA. Pouvez-vous me préciser la nature de cette demande ?**

En spontané, une seule réponse possible

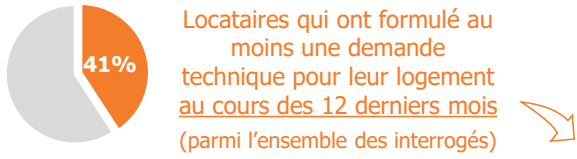


Autres réponses citées :

- La chaudière (3 citations)
- Un dégât des eaux (2)
- La boîte aux lettres (2)
- Le détecteur de fumée (2)
- Le judas (1)
- L'adaptation de la salle de bain (1)
- La douche (1)
- Le balcon (1)
- Le compteur d'eau (1)
- Le gaz (1)

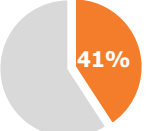
(1) Si plusieurs demandes ont été formulées, seule la dernière en date est prise en compte





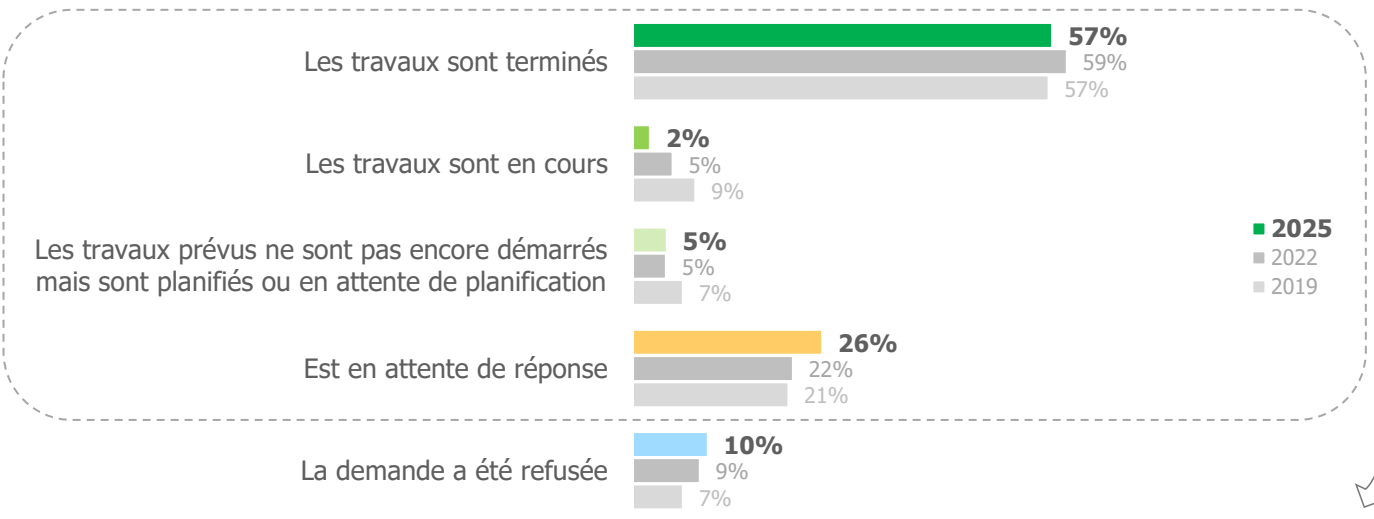
La qualité des explications et du suivi des demandes techniques pour le logement (1)	Notes sur 10				Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	2025
	6,5	6,3	6,5	6,6	Paramétré	Métier	2022	2025
	37	28	12	23	5,4	6,2	6,0	6,6

(1) Précision : avant intervention



Locataires qui ont formulé au moins une demande technique pour leur logement au cours des 12 derniers mois (parmi l'ensemble des interrogés)

► Aujourd'hui, où en est cette demande... ?



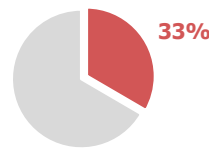
Région	
60%	2025
63%	2022
4%	
5%	
4%	
6%	
26%	
20%	
6%	
5%	



Locataires pour lesquels la demande est traitée, en cours de traitement ou en attente de réponse (512 interrogés) (1)

					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le traitement des demandes techniques pour le logement	40	27	12	21	-	6,9	6,2	-	5,9	6,8	6,7

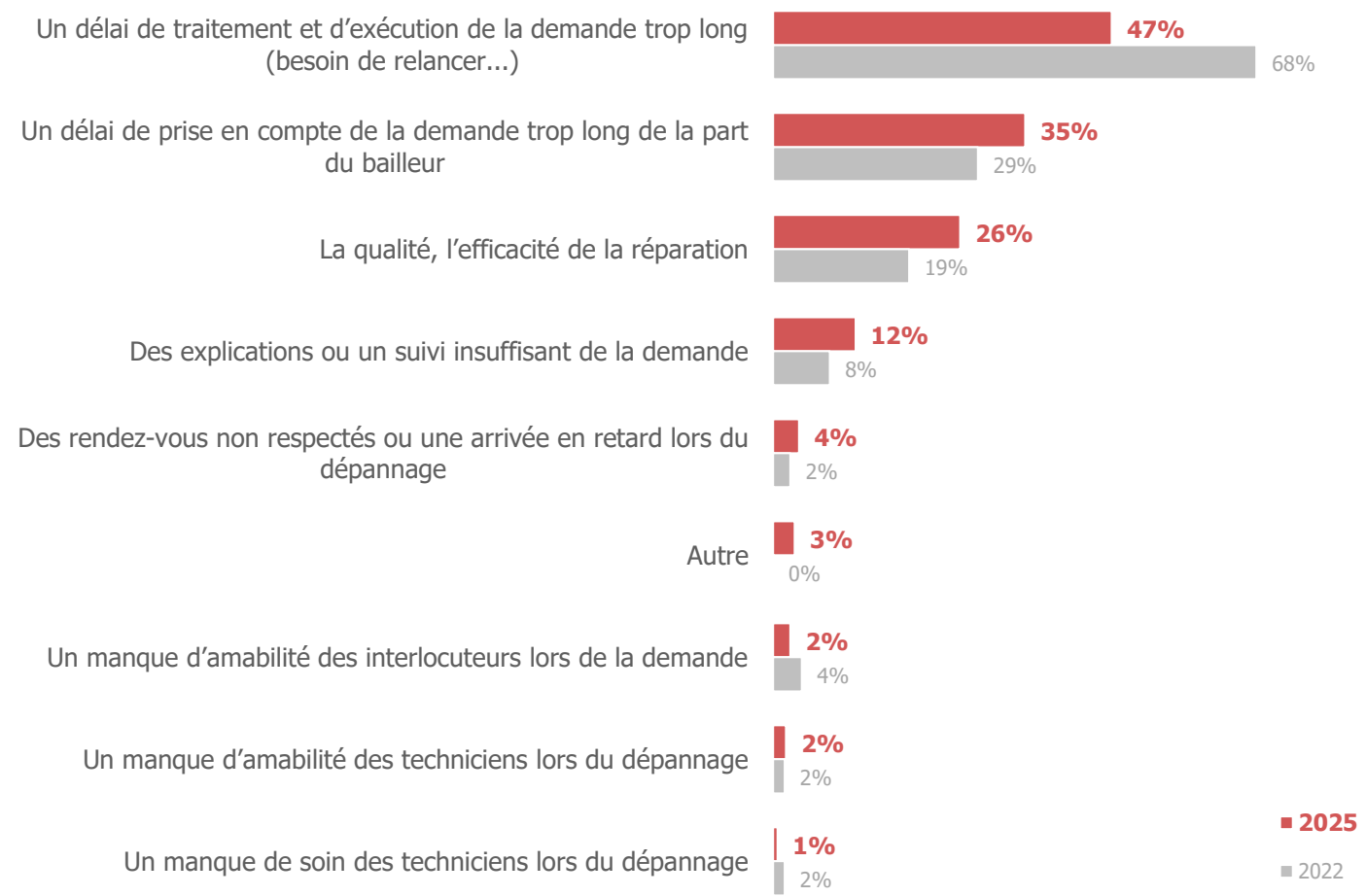
(1) Les % sont exprimés sur la base des locataires qui ont formulé une demande technique pour leur logement dans les 12 derniers mois



Insatisfaits du traitement de la demande technique pour leur logement
 (parmi les locataires qui ont formulé une demande technique pour leur logement au cours des 12 derniers mois)



► **Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) du traitement de cette demande technique pour votre logement ?** En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



■ 2025
 ■ 2022

Région 2025

57%

36%

18%

11%

3%

1%

2%

1%

1%

		TYPOLOGIES D'HABITAT							
		AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		552	572	349	365	176	174	27	33
La qualité des explications et du suivi des demandes techniques pour le logement		6,2	6,0	6,2	6,4	6,3	5,4	5,3	4,8
Le traitement des demandes techniques pour le logement		6,9	6,2	7,0	6,6	6,6	5,6	6,4	5,0

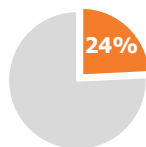
		UNITES TERRITORIALES									
		AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		552	572	194	213	118	133	114	106	126	120
La qualité des explications et du suivi des demandes techniques pour le logement		6,2	6,0	6,3	6,2	6,1	5,3	6,5	5,9	5,8	6,7
Le traitement des demandes techniques pour le logement		6,9	6,2	7,0	6,2	6,8	5,9	6,6	6,1	6,9	6,6

		NATURE DE LA DEMANDE										
		AU GLOBAL	Plomberie	Robinetterie	Humidité, infiltration, moisissures	Menuiserie	Chauffage	Electricité	Sol/mur	Eau chaude sanitaire	Traitement des nuisibles	VMC
Effectifs interrogés au total >		2025 572	2025 113	2025 110	2025 74	2025 68	2025 55	2025 42	2025 31	2025 17	2025 17	2025 10
La qualité des explications et du suivi des demandes techniques pour le logement		6,0	6,4	6,8	4,5	6,0	5,1	6,2	5,3	7,1	6,4	6,0
Le traitement des demandes techniques pour le logement		6,2	6,6	6,8	4,3	6,2	5,3	7,1	6,4	6,8	6,3	6,4

Les demandes techniques pour le logement



QA

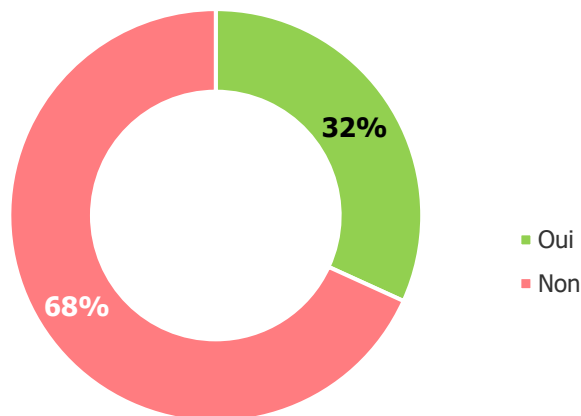


Locataires pour lesquels
les travaux sont
terminés ou en cours
(parmi l'ensemble des
interrogés)



Nouveau

- **QA. L'entreprise prestataire a-t-elle dû reprogrammer une autre intervention (manque de matériel, pièces non adaptées) ou aviez-vous déjà eu une intervention pour cette demande, ce problème ?**



Historiques

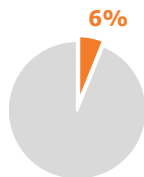
Taux de reprogrammation
observés dans l'enquête globale
« Image et satisfaction » :

44% en 2024

40% en 2022



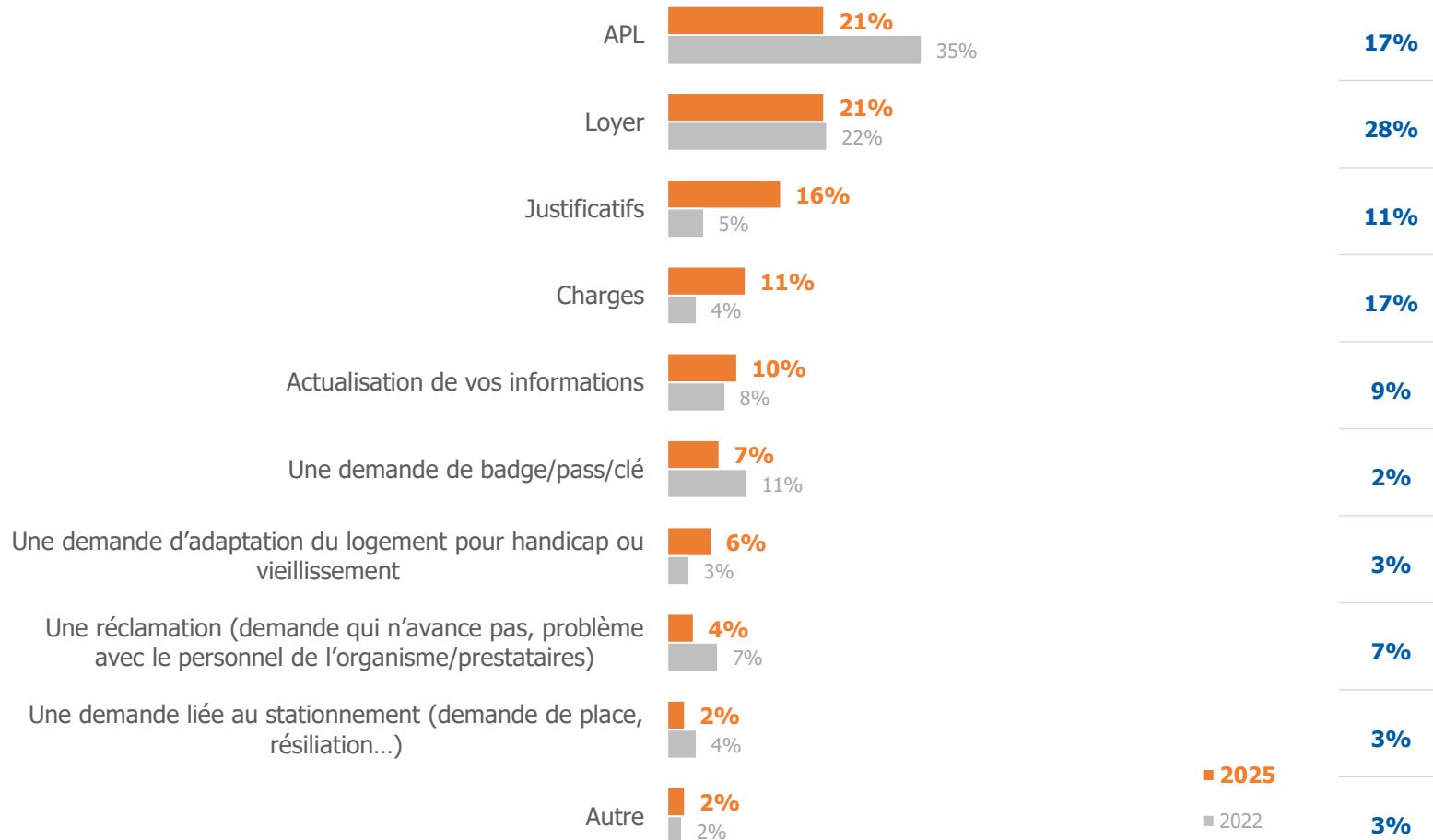
Les demandes administratives



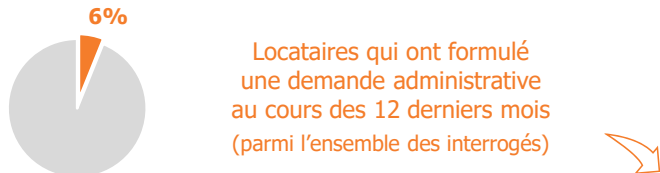
► Pouvez-vous me préciser la nature de votre dernière demande ?

En assisté (modalités citées une à une), une seule réponse possible

Locataires qui ont formulé une demande administrative au cours des 12 derniers mois (1)
 (parmi l'ensemble des interrogés)



(1) Précisions : APL, loyer, charges, justificatifs, actualisation du compte locataire... (demandes administratives hors troubles de voisinages et demandes de changement de logement)
 Si plusieurs demandes ont été formulées, seule la dernière en date est prise en compte



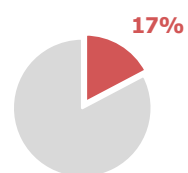
	■ Tout à fait ■ Plutôt ■ Plutôt pas ■ Pas du tout	Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
		2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le traitement des demandes administratives	59 24 7 10	-	7,2 ↗	7,8	5,6	5,9	6,4 ↗	6,7
L'accompagnement et les conseils apportés par l'organisme pour trouver une solution aux demandes admin.	64 17 6 13	-	6,9 ↗	7,8	-	-	6,6	6,7

↓

	NATURE DE LA DEMANDE									
	AU GLOBAL		APL		Loyer		Charges		Justificatifs	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
	105	85	35	18	22	18	4	9	5	13
Le traitement des demandes administratives	7,2 ↗	7,8	9,0	8,4	7,3	8,3	2,5	4,9	5,4	8,9
L'accompagnement et les conseils apportés par l'organisme pour trouver une solution aux demandes admin.	6,9 ↗	7,8	8,1	8,7	7,7	8,2	2,5	5,7	5,4	8,8



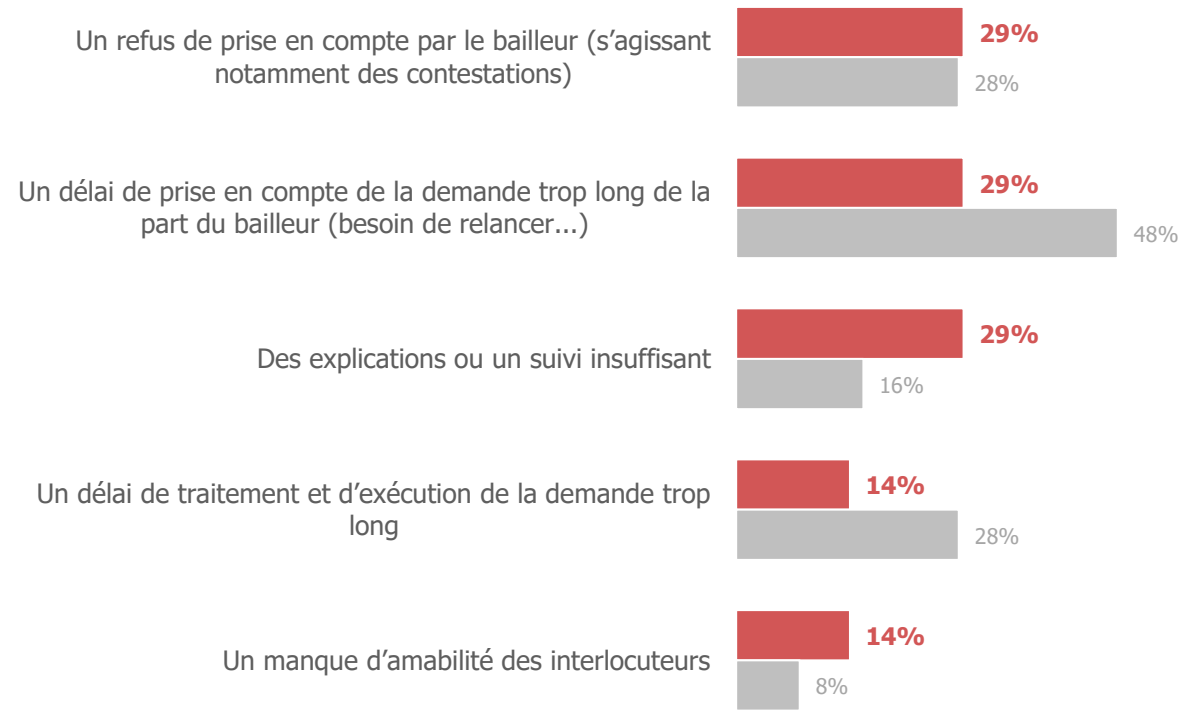
Les demandes administratives



Insatisfaits du traitement de la demande administrative
 (parmi les locataires qui ont formulé une demande administrative au cours des 12 derniers mois)



► **Pour quelle(s) raison(s) n'êtes-vous pas satisfait(e) du traitement de votre demande administrative ?**
 En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



■ 2025
 ■ 2022

Région
2025

25%

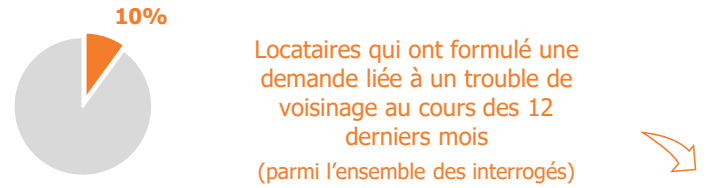
44%

30%

13%

6%

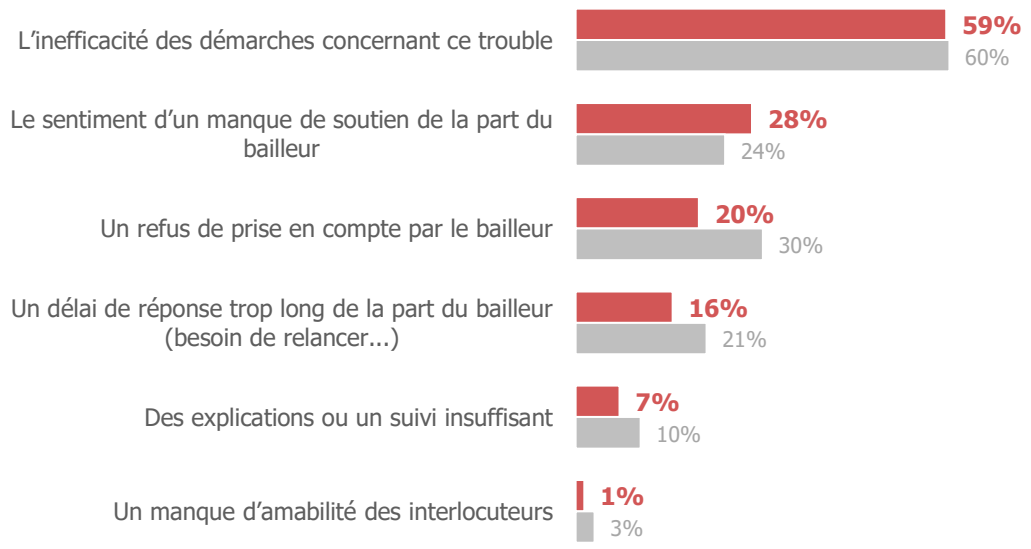




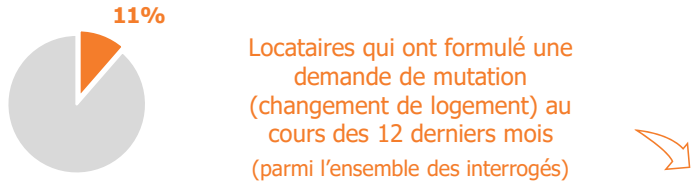
(parmi l'ensemble des interrogés)					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le traitement des demandes liées aux troubles de voisinage	25	22	14	39	3,4	3,5	4,4	4,1	4,2	4,2	4,4

73 locataires insatisfaits

► Si « plutôt pas » ou « pas du tout » satisfait(e) : **Pour quelle(s) raison(s) ?**
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles



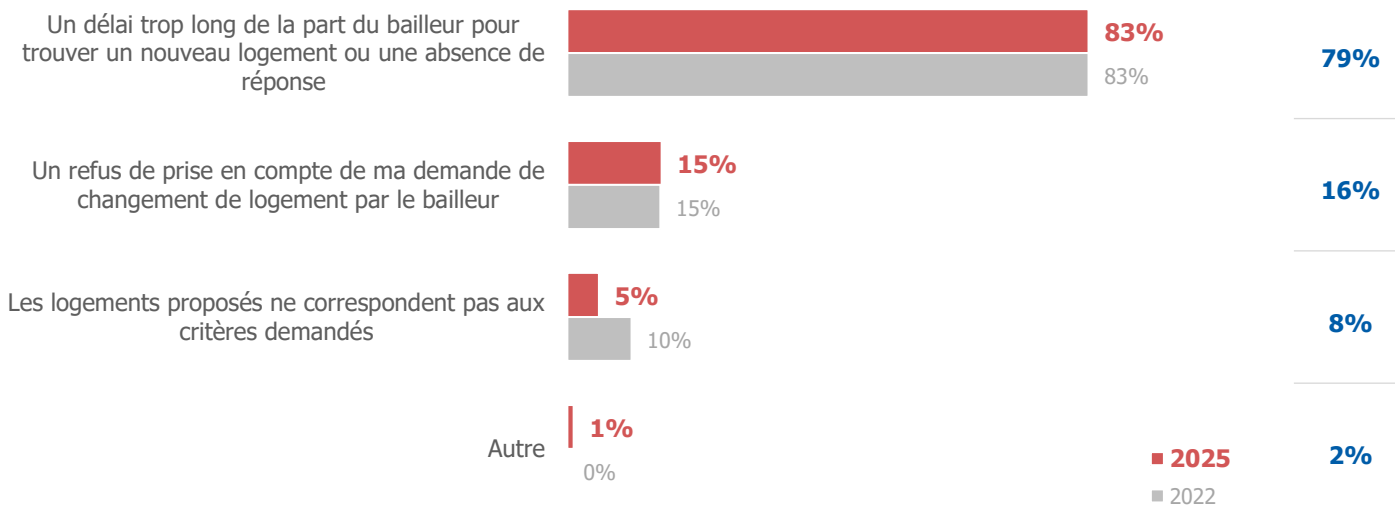
Région 2025
52%
22%
15%
21%
12%
1%



					Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
	Tout à fait	Plutôt	Plutôt pas	Pas du tout	2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
Le traitement des demandes de changement de logement	24	11	20	45	-	3,2	3,7	3,3	3,6	3,3	3,5

100 locataires insatisfaits

► Si « plutôt pas » ou « pas du tout » satisfait(e) : **Pour quelle(s) raison(s) ?**
En spontané (modalités non suggérées), plusieurs réponses possibles





TYPOLOGIES D'HABITAT							
AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025

Le traitement des demandes administratives	7,2	↗	7,8	7,6	↗	8,2	6,5	↗	7,3	-	6,5
L'accompagnement et les conseils apportés par l'organisme pour trouver une solution aux demandes admin.	6,9	↗	7,8	7,5	↗	8,0	5,6		7,6	-	5,0
Le traitement des demandes liées aux troubles de voisinage	3,5	↗	4,4	3,3	↗	4,4	3,6	↗	4,7	10,0	1,5
Le traitement des demandes de changement de logement	3,2	↗	3,7	3,0	↗	3,9	4,0		3,3	0,0	3,3

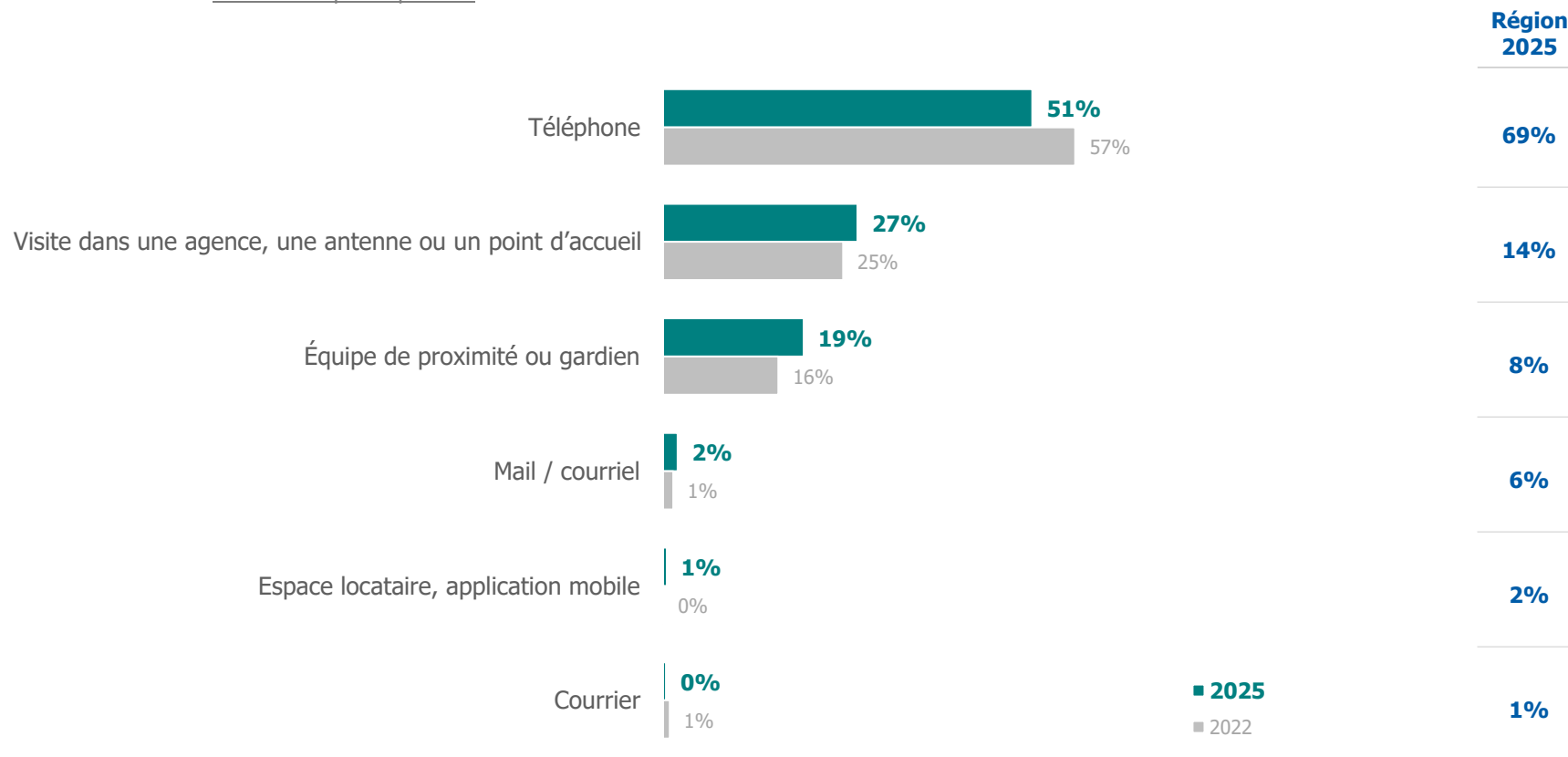
UNITES TERRITORIALES									
AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025

Le traitement des demandes administratives	7,2	↗	7,8	7,8		8,4	5,5		7,4	8,6	8,7	6,5	6,6
L'accompagnement et les conseils apportés par l'organisme pour trouver une solution aux demandes admin.	6,9	↗	7,8	7,7		8,2	5,3		6,7	7,1	8,8	6,9	7,7
Le traitement des demandes liées aux troubles de voisinage	3,5	↗	4,4	3,8		3,6	2,5		4,5	4,6	4,5	3,0	6,1
Le traitement des demandes de changement de logement	3,2	↗	3,7	3,4	↗	4,2	2,5		3,9	4,5	3,3	2,4	2,9



► **Quel est le moyen de communication que vous privilégiez avec votre bailleur ?**

Une seule réponse possible



				Notes sur 10			Benchmark R3		Région	
				2019	2022	2025	Paramétré	Métier	2022	2025
				■ Tout à fait ■ Plutôt ■ Plutôt pas ■ Pas du tout						
L'accueil lors des contacts avec l'organisme (1)				7,5 ↗	8,0 ↗	8,3	7,8	7,2	8,0	8,1
Les échanges avec les équipes de proximité ou gardiens				7,9 ↗	9,0 ↘	8,6	-	7,8	8,7	8,8
Base interrogée : 262 locataires										
Les échanges lors des visites à l'agence, l'antenne ou au point accueil				8,1	8,3	8,4	-	7,9	8,3	8,4
Base interrogée : 362 locataires										
Les échanges par téléphone				7,7 ↗	8,2	8,4	-	7,8	8,2	8,3
Base interrogée : 688 locataires										
Les échanges par mail ou courriel				-	8,8 ↘	8,2	-	7,5	7,7	7,6
Base interrogée : 27 locataires										
Les échanges via l'espace locataire ou l'application mobile (2)				-	10,0 ↘	9,1	-	7,6	7,7 ↗	8,3
Base interrogée : 7 locataires										
Les échanges par courrier postal				-	9,1	9,0	-	-	7,5	7,4
Base interrogée : 6 locataires										

(1) Précisions : téléphone, déplacement au local gardien, à l'agence, au siège

(2) La formulation de la question a été modifiée cette année mais reste comparable à celle de 2022 (« Les échanges par l'extranet client » en 2022 vs « Les échanges via l'espace locataire ou l'application mobile » en 2025)

Attention : les résultats qui reposent sur de faibles effectifs (moins de 30 répondants) sont à interpréter avec grande prudence



Les échanges avec l'organisme

Effectifs interrogés au total >

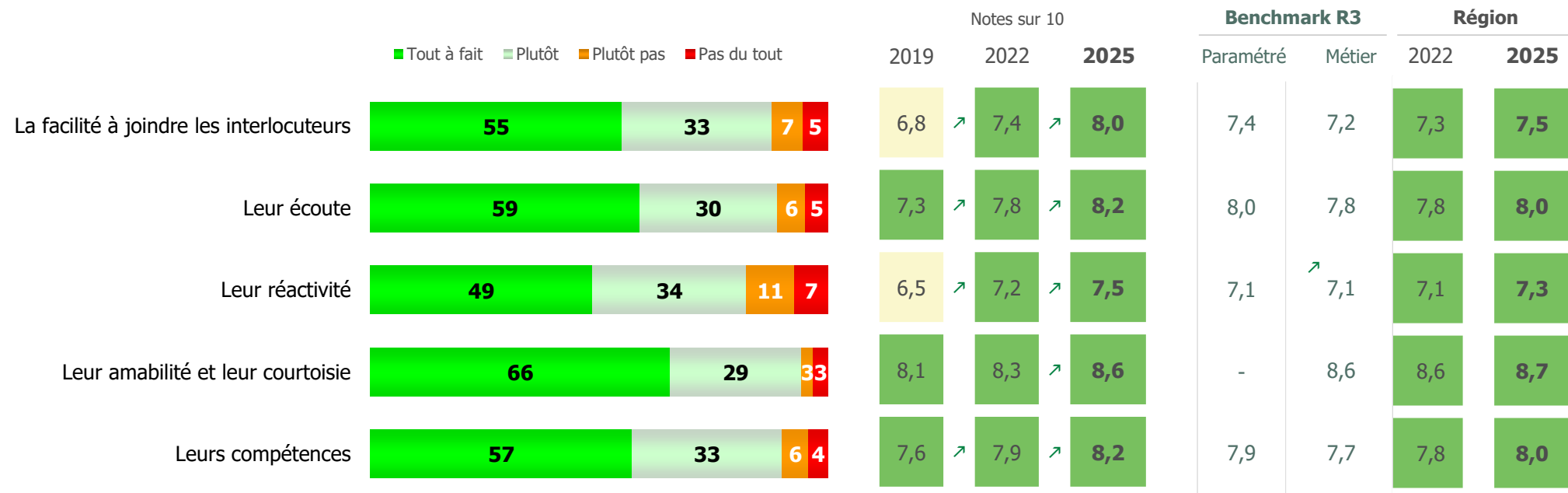
TYPOLOGIES D'HABITAT

AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
1400	1402	931	916	412	429	56	57
8,0	↗ 8,3	8,0	↗ 8,5	8,0	8,0	7,5	↘ 7,2
9,0	↘ 8,6	9,1	↘ 8,6	8,9	8,7	10,0	8,7
8,3	8,4	8,3	8,3	8,2	↗ 8,8	7,6	7,5
8,2	8,4	8,4	8,6	7,9	↗ 8,2	7,9	↘ 6,9
8,8	8,2	9,2	8,6	8,1	7,4	-	-

Effectifs interrogés au total >

UNITES TERRITORIALES

AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
8,0	↗ 8,3	8,0	↗ 8,4	8,0	8,1	7,7	↗ 8,2	8,1	8,3
9,0	↘ 8,6	8,7	↘ 8,4	9,6	↘ 9,1	8,5	8,3	9,5	↘ 8,8
8,3	8,4	8,5	8,4	8,2	8,0	7,9	↗ 9,0	8,2	8,2
8,2	8,4	8,2	↗ 8,8	8,1	8,1	8,1	8,0	8,4	8,4
8,8	8,2	8,8	9,1	7,8	7,2	9,3	8,7	10,0	7,7





La perception des interlocuteurs

Effectifs interrogés au total >

- La facilité à joindre les interlocuteurs
- Leur écoute
- Leur réactivité
- Leur amabilité et leur courtoisie
- Leurs compétences

AU GLOBAL		TYPOLOGIES D'HABITAT							
		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV			
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025		
1400	1402	931	916	412	429	56	57		
7,4 ↗	8,0	7,5 ↗	8,1	7,2 ↗	7,9	6,9 ↘	6,6		
7,8 ↗	8,2	7,8 ↗	8,3	7,7 ↗	8,0	7,5 ↘	6,8		
7,2 ↗	7,5	7,3 ↗	7,7	7,1 ↗	7,4	6,6 ↘	6,2		
8,3 ↗	8,6	8,4 ↗	8,7	8,3 ↗	8,6	8,2 ↘	7,6		
7,9 ↗	8,2	8,0 ↗	8,4	7,7 ↗	8,0	7,8 ↘	6,7		

Effectifs interrogés au total >

- La facilité à joindre les interlocuteurs
- Leur écoute
- Leur réactivité
- Leur amabilité et leur courtoisie
- Leurs compétences

AU GLOBAL		UNITES TERRITORIALES									
		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud			
2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025		
1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269		
7,4 ↗	8,0	7,3 ↗	8,0	7,5 ↗	7,9	6,8 ↗	7,8	7,9 ↗	8,4		
7,8 ↗	8,2	7,8 ↗	8,3	7,7 ↗	7,9	7,5 ↗	8,1	8,1 ↗	8,4		
7,2 ↗	7,5	7,4 ↗	7,7	7,0 ↗	7,1	6,9 ↗	7,3	7,5 ↗	7,8		
8,3 ↗	8,6	8,6 ↗	8,8	8,2 ↗	8,4	8,2 ↗	8,7	8,2 ↗	8,5		
7,9 ↗	8,2	8,0 ↗	8,3	7,7 ↗	7,9	7,7 ↗	8,1	8,0 ↗	8,3		

	Tout à fait Plutôt Plutôt pas Pas du tout
--	--

	TYPOLOGIES D'HABITAT							
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1400	1402	931	916	412	429	56	57
L'information et la communication de l'organisme	8,1	8,1	8,1	8,2	8,1	8,1	7,6 ↘	6,4
Les évènements organisés par l'organisme	-	6,5	-	7,0	-	5,6	-	3,9
Les supports internet en matière d'informations et de services	7,6	7,4	7,6	7,6	7,8 ↘	7,2	8,0	5,0

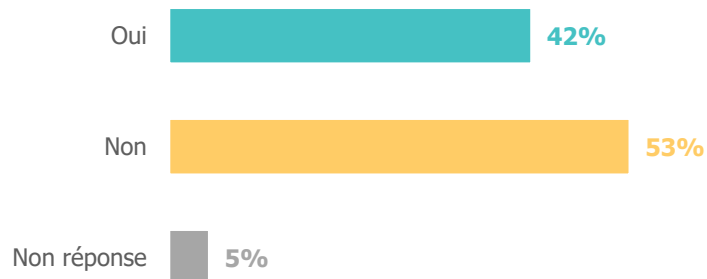
	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
L'information et la communication de l'organisme	8,1	8,1	8,1	8,3	8,1 ↘	7,8	7,9	8,1	8,1	8,2
Les évènements organisés par l'organisme	-	6,5	-	6,8	-	5,7	-	6,1	-	7,0
Les supports internet en matière d'informations et de services	7,6	7,4	7,7	7,6	8,2 ↘	7,0	7,2	7,2	7,5	7,5



Nouveau

► **QA. Au cours des deux prochaines années, envisagez-vous de déménager ?**

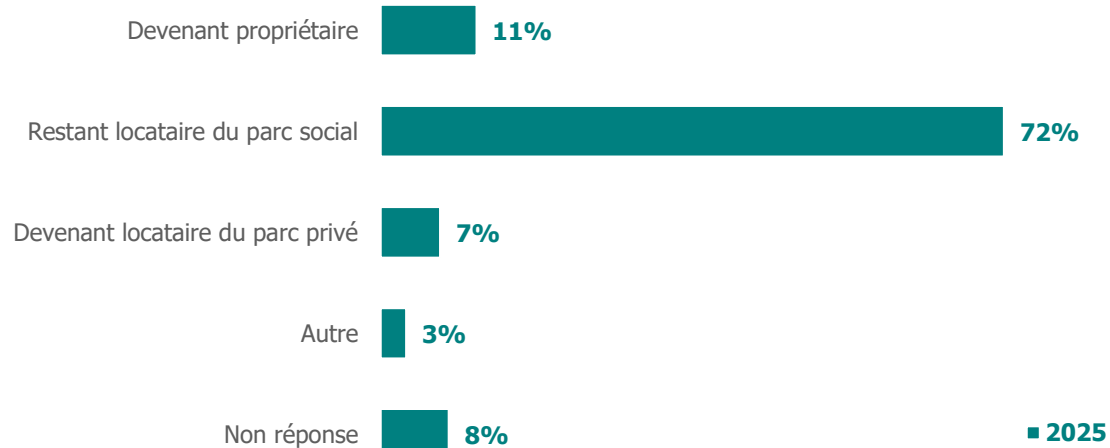
QA



589 locataires concernés

► Si « Oui » : **QA. Ce serait en... ?**

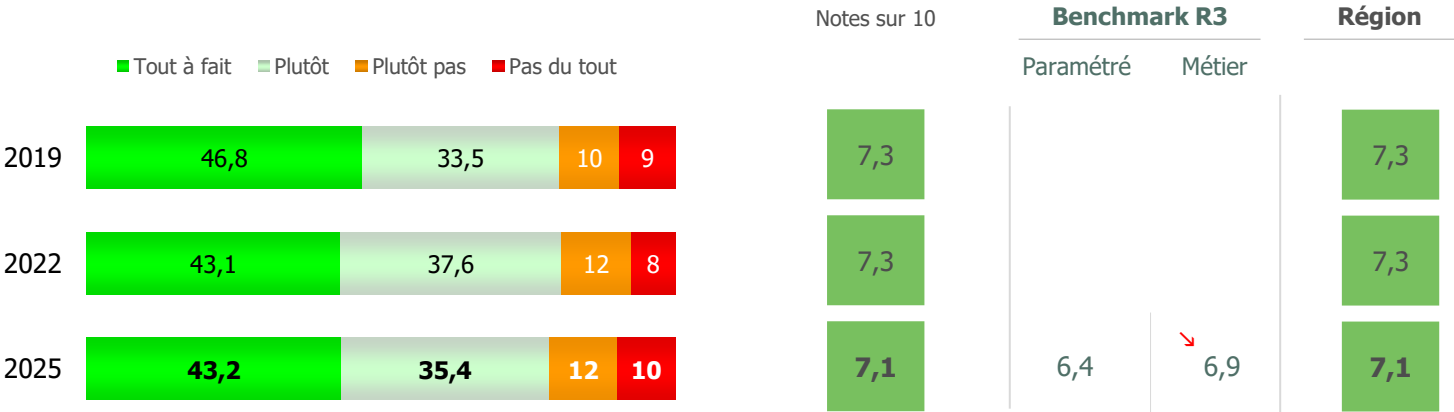
En assisté (modalités citées une à une), une seule réponse possible



■ 2025

● Le rapport qualité/prix du logement

► Etes-vous satisfait du rapport qualité/prix de votre logement ?

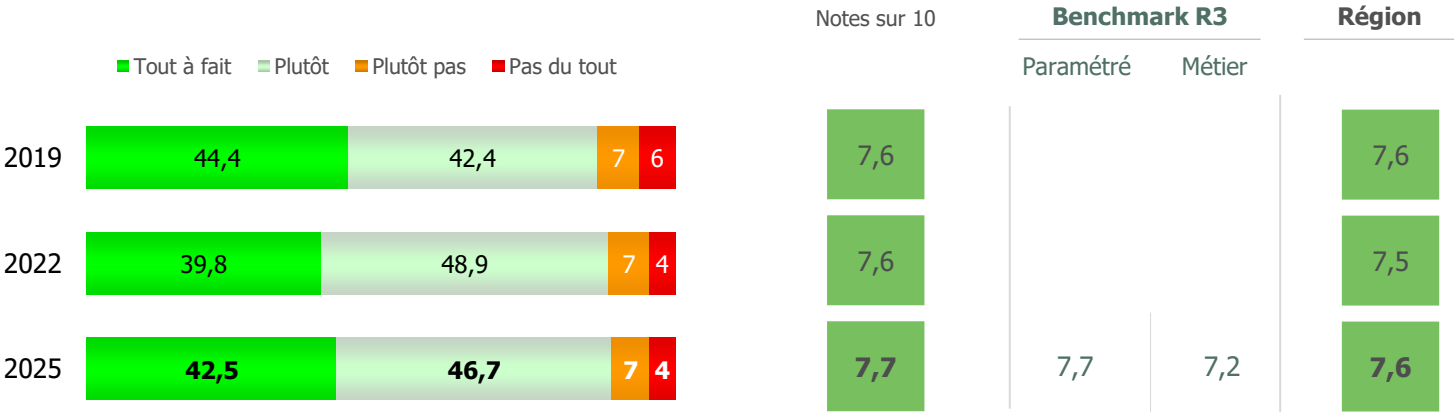


		TYPOLOGIES D'HABITAT							
		AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	931	916	412	429	56	57
Le rapport qualité/prix du logement		7,3	7,1	7,2	7,2	7,5	↘ 7,1	7,9	↘ 7,2

		UNITES TERRITORIALES									
		AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
		2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >		1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
Le rapport qualité/prix du logement		7,3	7,1	7,3	7,4	7,2	↘ 6,6	7,9	↘ 7,5	6,8	7,0

La satisfaction globale

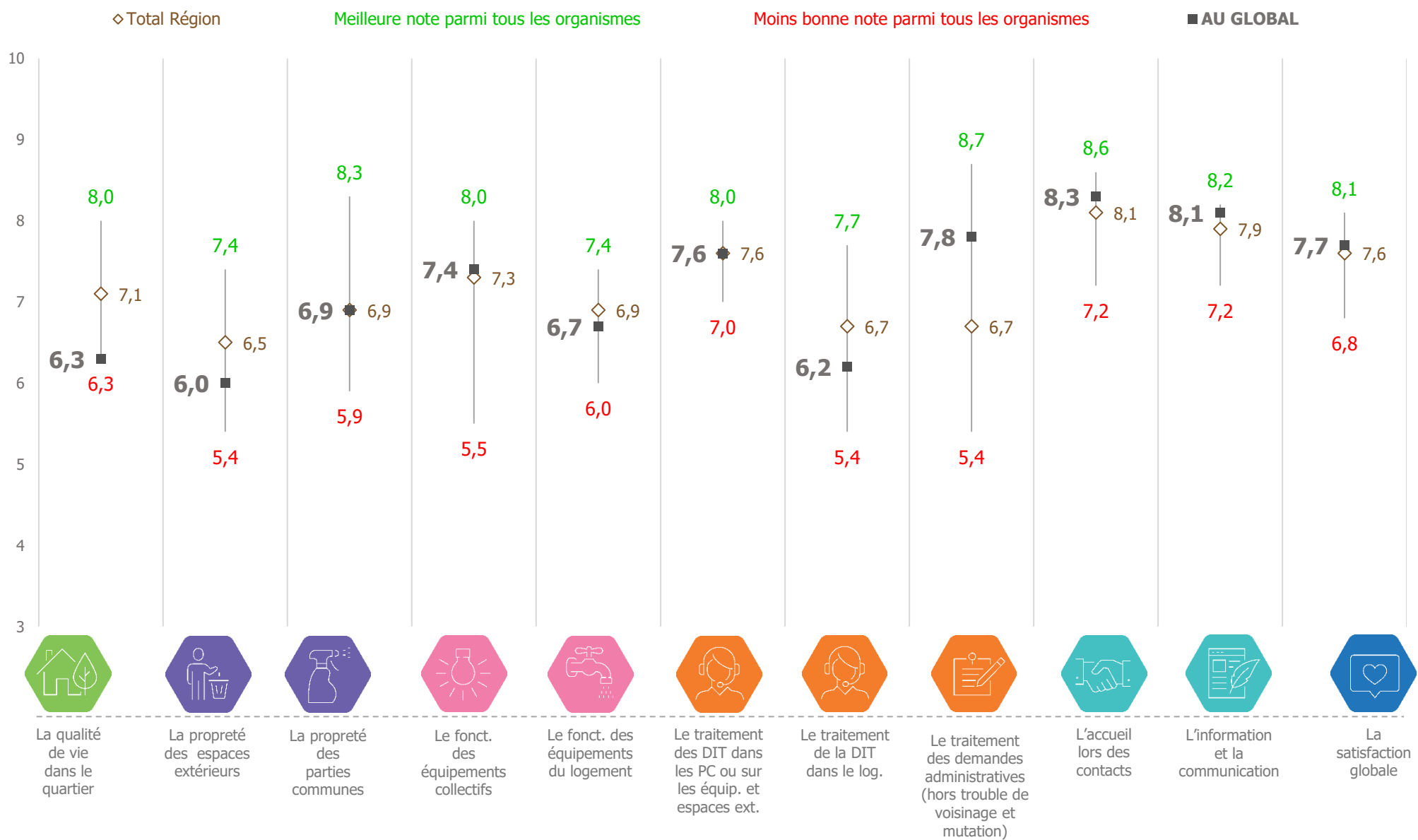
► Globalement, que pensez-vous de votre organisme, vous en êtes... ?



	TYPOLOGIES D'HABITAT							
	AU GLOBAL		Collectif en QPV		Collectif hors QPV		Individuel hors QPV	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1400	1402	931	916	412	429	56	57
La satisfaction globale concernant l'organisme	7,6	7,7	7,5 ↗	7,8	7,8	7,6	7,9 ↘	6,8

	UNITES TERRITORIALES									
	AU GLOBAL		Antenne Centre Cher		Antenne Nord		Antenne Ouest		Antenne Sud	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
Effectifs interrogés au total >	1400	1402	503	549	298	300	277	284	322	269
La satisfaction globale concernant l'organisme	7,6	7,7	7,5 ↗	7,8	7,7	7,5	7,7	7,8	7,6	7,7

Vos résultats dans la démarche collective





Le Net Promoter Score : un indicateur de fidélité

► Qu'est-ce que c'est ?

Le **Net Promoter Score** ou **NPS** est un indicateur développé en 2003 par F. Reichheld. Dans l'univers commercial, il mesure la **capacité de recommandation** des clients vis-à-vis d'un produit ou d'un service. Plus le NPS est élevé, plus le bouche à oreille créé par les clients est favorable. Transposé à l'univers de l'habitat social, le NPS est **un bon indicateur de fidélité à un bailleur et de « fierté »** d'être logé chez celui-ci.

► Comment ça marche ?

Le NPS permet d'évaluer la fidélité des clients à travers leur intention de recommander à partir d'une question simple : « Recommanderiez-vous à des membres de votre famille, des collègues ou des amis d'être logés par votre bailleur ? »

Les locataires sont invités à s'exprimer sur une échelle de 0 à 10, 0 signifiant qu'ils ne le recommanderaient pas du tout et 10 fortement. Suite aux recherches menées par les metteurs au point du NPS, 3 catégories de clients ont été définies selon leur degré d'enthousiasme :

Promoteurs : scores de 9 ou 10

Passifs : scores de 7 ou 8

Détracteurs : scores de 0 à 6.

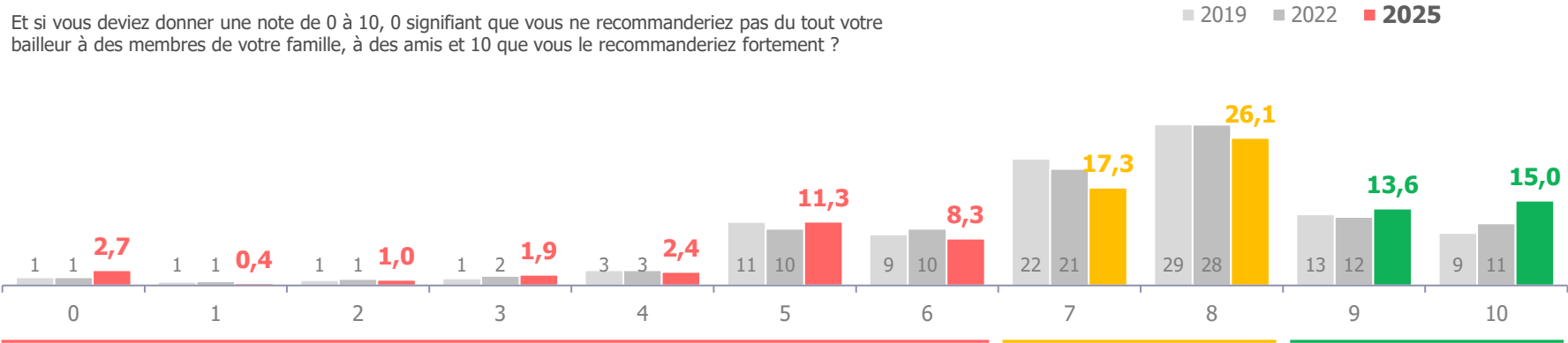
Le NPS est obtenu en soustrayant du pourcentage de promoteurs, le pourcentage de détracteurs. Il est exprimé en nombre de points compris entre -100 et 100.

► Comment l'interpréter ?

Un NPS positif (>0) est considéré comme l'indication d'une **bonne santé en matière de relation client** (il y a plus de promoteurs que de détracteurs). Au-delà de la valeur instantanée du NPS, c'est surtout **son évolution dans le temps qui est fondamentale**. Le challenge est de l'améliorer ! Pour augmenter le NPS, il faut **améliorer la satisfaction** en transformant les détracteurs en passifs puis les passifs en promoteurs. Mais ce score va également au-delà : il complète la mesure de la satisfaction en proposant **un indicateur qui repose davantage sur la dimension marketing ou l'image**. En effet, une offre peut être satisfaisante (voire très satisfaisante) pour un client mais peu fédératrice en termes de recommandation, suite à un déficit d'image ou de communication. Nous pensons qu'il est intéressant de travailler sur les deux dimensions de la satisfaction et de la recommandation en soignant non seulement le « faire » mais aussi le « faire-savoir ». D'autant que le NPS est un indicateur plus élastique que la satisfaction. Cette dernière est objective, et le NPS, quant à lui, est plus influencé par l'image, les actions de communication, la posture des collaborateurs et peut évoluer avec plus de réactivité.

▶ **La recommandation à un tiers (en %) sur une échelle de 0 à 10**

Et si vous deviez donner une note de 0 à 10, 0 signifiant que vous ne recommanderiez pas du tout votre bailleur à des membres de votre famille, à des amis et 10 que vous le recommanderiez fortement ?



Détracteurs



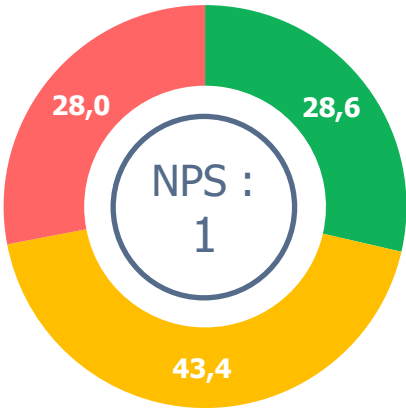
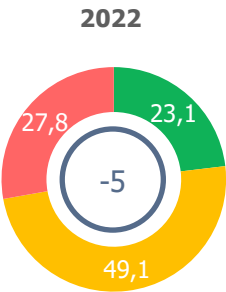
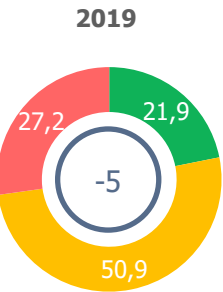
Passifs



Promoteurs



NET PROMOTER SCORE =
 % PROMOTEURS – % DETRACTEURS
 2025



Benchmark R3 :

NPS Benchmark Paramétré : 0

NPS Benchmark Métier : -5

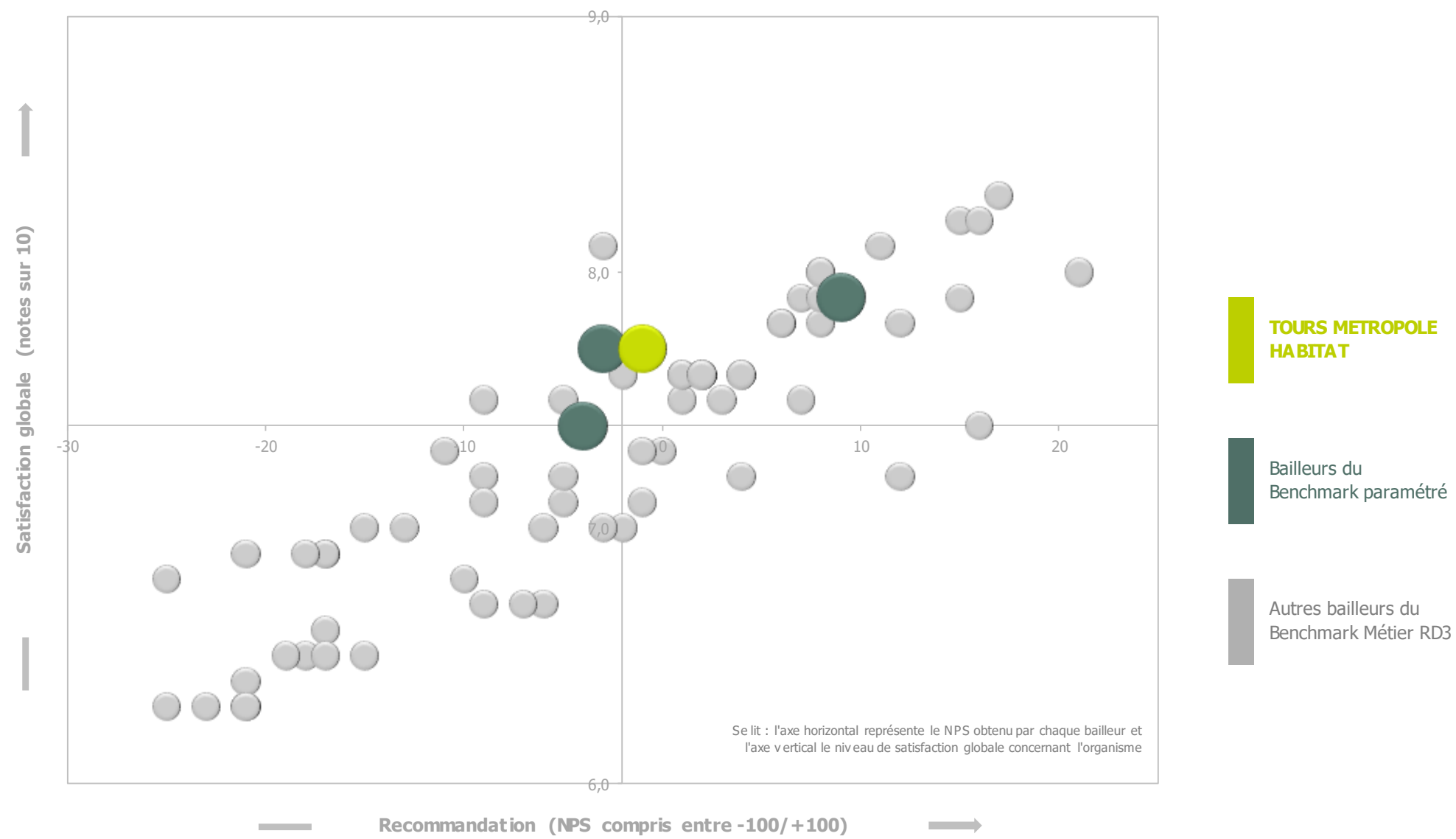
NPS REGION 2025 : 1 (-4 en 2022)

■ Promoteurs

■ Passifs

■ Détracteurs

Le mapping Benchmark NPS/Satisfaction globale



La matrice performance importance des critères de satisfaction

La matrice performance/importance permet de faire le **bilan de la perception des clients** en prenant en compte la performance de l'organisme pour chacun des critères évalués et l'importance de chaque critère aux yeux des locataires. Cet outil permet de **visualiser de manière synthétique les points forts de l'organisme** tels qu'ils sont perçus par les locataires **et les axes de progrès prioritaires**. Il combine 2 éléments clés : le niveau de satisfaction des locataires concernant chaque critère (notes sur 10) et l'importance qu'ils accordent à chacun (mesurée grâce au calcul de coefficients de corrélation de chaque critère avec la satisfaction globale concernant les conditions de logement).

Sur cette cartographie, on peut distinguer 4 zones :

- **L'excellence** regroupe les **points forts à capitaliser**. Les critères situés dans cette zone sont très importants pour les locataires (ils contribuent fortement à leur satisfaction) et la performance est particulièrement bonne (les locataires en sont satisfaits).
- **Les basiques** sont des critères peu importants pour les clients mais associés à un niveau de satisfaction élevé. La plupart de ces critères sont des « **acquis** » pour les locataires. S'ils venaient à régresser, leur importance redeviendrait élevée.
- **Les priorités** correspondent aux **points sur lesquels l'organisme doit se mobiliser en priorité**. Il s'agit des **priorités d'actions à forte valeur ajoutée** : ce sont les critères moins bien évalués qui influencent fortement la satisfaction (très importants pour les locataires).
- **Les dettes** concernent des **points d'amélioration moins urgents mais à traiter à moyen terme**. Leur satisfaction n'est pas optimale ou est dégradée mais leur contribution à la satisfaction globale est moins forte. La **vigilance** reste de mise.

La matrice performance importance

