



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 17 SEPTEMBRE 2026

Présents

Monsieur DENIS, Président de Tours Métropole Habitat,
Monsieur CONTE, Vice-Président de Tours Métropole Habitat

Monsieur AUVILLE, Madame BA-TALL, Monsieur BOILLE, Monsieur BRESILLION, Madame BROSSARD,
Madame DJABER, Madame FROMIAU, Madame GOBLET, Monsieur GRATEAU, Madame HOSTACHE,
Madame JOVENEUX, Monsieur MARTINS, Madame MERCIER, Madame MOREAU, Monsieur MOURABIT,
Madame QUINTON, et Monsieur VALLET, Administrateurs.

Excusés

Monsieur CHANDENIER, Administrateur, qui avait donné pouvoir à Madame QUINTON
Madame LEMAURE, Administratrice, qui avait donné pouvoir à Madame GOBLET
Monsieur MIRAULT, Administrateur, dont le pouvoir a été attribué à Mr BOILLE
Monsieur THOMAS, Administrateur.

Participaient également à cette séance

Monsieur SIMON, Directeur Général de Tours Métropole Habitat
Monsieur BACLE, Directeur Proximité de Tours Métropole Habitat,
Madame DROUET, Directrice des Ressources Humaines de Tours Métropole Habitat,
Madame HOSTACHE, en tant que Secrétaire Générale de Tours Métropole Habitat,
Madame LOISEAU, Directrice Finances-Comptabilité de Tours Métropole Habitat,
Madame ROLLIN, Directrice Développement et Patrimoine de Tours Métropole Habitat,
Madame VIVIER, Directrice Gestion Locative de Tours Métropole Habitat,
Monsieur MAUPERIN, Chef de service Habitat et Construction à la Direction Départementale des Territoires,
Monsieur VIEILLERIBIERE, Chef du Pôle SPuRLo à la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et
des Solidarités d'Indre-et-Loire,

Présidence de Monsieur DENIS, Président

PLAN D'ACTION STRATEGIQUE POUR LES 5 PROCHAINES ANNEES 2026-2030

(A/77)

Le Directeur Général informe le Conseil d'Administration que le Comité de Direction de Tours Métropole Habitat a mené une réflexion depuis plusieurs mois, avec l'appui du Cabinet APPARO, afin d'élaborer une feuille de route stratégique pour les 5 prochaines années, ayant pour objectifs :

- de répondre aux attentes des habitants et des Elus du territoire métropolitain,
- d'améliorer la qualité de service,
- de s'adapter aux évolutions réglementaires et contraintes financières,
- de pérenniser l'Office et son patrimoine.

Le Directeur Général présente pour information, lors de la séance, les 20 projets découlant de cette réflexion commune :

Stratégie et gouvernance

Formaliser une vision stratégique partagée et fédératrice
Mobiliser le CODIR
Développer une stratégie de diversification du peuplement
Structurer des stratégies seniors et habitat inclusif

Développement et patrimoine

Poursuivre une politique foncière volontariste
Elaborer un PSP ambitieux intégrant les enjeux d'habitabilité du patrimoine
Coordonner les rôles entre Développement, Patrimoine et Marchés publics
Optimiser l'adaptation et la performance d'exploitation du patrimoine

Gestion locative et proximité

Repenser le modèle de proximité
Clarifier le rôle et le périmètre des antennes
Améliorer les délais de relocation
Fluidifier et unifier le parcours locataire

Performance / finance et pilotage

Structurer les tableaux de bord de pilotage consolidés
Optimiser la politique des loyers
Poursuivre l'optimisation des coûts de structure

Organisation et ressources humaines

Professionaliser le management
Développer une GEPP Structurée
Renforcer la transversalité opérationnelle

Transformation digitale et qualité

Elaborer une stratégie de transformation digitale

Mettre en œuvre et faire vivre les démarches RSE et qualité

Les grands enjeux et les différents projets seront présentés d'une façon plus détaillée à l'ensemble du Conseil d'Administration, lors d'une réunion prévue le 13 novembre prochain, qui sera suivie d'un déjeuner pris en commun et d'une visite de patrimoine de l'Office pour clôturer la journée.



Le Conseil d'Administration prend acte de ces informations.

**POUR EXTRAIT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 17/09/2026 CERTIFIE CONFORME ET EXECUTOIRE,**

**LE DIRECTEUR GENERAL,
Grégoire SIMON**



Signé électroniquement par :
Grégoire SIMON
Le 21/09/2026 à 15:46